

## A l'écoute des besoins des professionnels et des institutions de santé

L'institut du management (IdM) est chargé de développer les compétences et l'expertise en gestion des établissements et mise en oeuvre des politiques de santé (*champs sanitaire, social et médico-social*), et intervient dans les domaines suivants : stratégie, management des ressources humaines, finance, logistique, achat, marketing, gestion des opérations et des technologies, management de la qualité et gestion des risques, contrôle de gestion et évaluation de la performance, analyse et gouvernance des systèmes et des organisations, système d'information, communication.

L'équipe est composée de 39 personnes (24 enseignants, 4 professeurs affiliés, 7 assistantes, 3 coordinateurs pédagogiques et 1 ingénieur de recherche).

L'institut du management s'investit dans 3 domaines phares : la formation, la recherche et le conseil et l'expertise.



« L'institut du management est un département d'enseignement, d'expertise et d'appui à la recherche de l'EHESP dont les missions principales sont de concevoir et assurer des formations en management à destination des dirigeants et cadres de santé du champ sanitaire, social et médico-social. Par la mobilisation d'un réseau d'expertise et en articulation avec une équipe de recherche en gestion, il est un centre de ressources à destination des professionnels visant à les accompagner ainsi dans le développement de leurs compétences. »

## La formation

L'institut du management intervient de manière importante dans les formations des futurs dirigeants et dirigeants en santé.

Les formations énumérées ci-dessous présentent l'offre de formation de l'IdM (consultez l'offre complète de formation de l'Ecole sur [www.ehesp.fr](http://www.ehesp.fr)) :

Roland Ollivier,  
directeur de l'institut  
du management.



### Formations fonction publique hospitalière

- Directeurs d'hôpital
- Directeurs d'établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux
- Directeurs des soins
- Attachés d'administration hospitalière
- Ingénieurs hospitaliers

### Formations fonction publique d'Etat

- Inspecteurs de l'action sanitaire et sociale
- Inspecteurs principaux de l'action sanitaire et sociale

L'IdM intervient aussi bien en formation initiale qu'en formation d'adaptation à l'emploi.

### Masters et mastères spécialisés

- Mastère spécialisé en alternance Management en santé

En coaccréditation avec l'Université de technologie de Compiègne :

- Mastère spécialisé Equipements biomédicaux
- Mastère spécialisé Ingénierie et management des technologies de santé

En co-habilitation avec l'Université Paris Diderot :

- Master 2 Analyse et management des établissements de santé (AMES)

Ces formations sont accessibles en formation continue.

### Diplômes d'établissement et certificats

- DE\* Hôpital Plus
- DE\* Médecin manager
- DE\* Gestion financière d'un établissement de santé
- DE\* Maîtrise Queops-i
- DE\* Directeur d'EHPAD et droit des usagers (*en inter départements*)
- Certificat Gestion des ressources humaines
- Certificat Les 100 heures de l'achat hospitalier
- Certificat Compétence, chef de pôle (*en partenariat avec le CNEH et l'AFHMA*)

Ces formations sont accessibles en formation continue.

### Autres sessions de formation continue

Dans le champ social et médico-social : gestion budgétaire et financière, allocation de ressources, appels à projet, CPOM, évaluations externes, stratégies et performance...

### Missions de formation à l'international

L'institut du management réalise des missions de formation et d'expertise à l'international (Vietnam, Algérie, Congo et Brésil) et reçoit en formation des directeurs et cadres hospitaliers étrangers notamment de Chine.

\* Diplôme d'établissement

## La recherche

Dans le but de développer la recherche en management et d'insuffler la recherche dans les formations, l'EHESP, avec la participation de l'institut du management, a mis en place une **équipe d'accueil en management des organisations de santé** (EA 7348 MOS). Ce laboratoire de recherche dédié au management des organisations de santé, inédit en France, est dirigé par Etienne Minvielle, professeur en sciences de gestion à l'EHESP. L'EA MOS est composée de 27 chercheurs permanents et associés, membres de l'IdM mais aussi d'autres départements de l'EHESP et d'institutions extérieures, de 9 doctorants et de 3 post-doctorants.

Afin de valoriser la recherche et les innovations managériales, 2 chaires ont été créées en 2011 :

- La chaire « **Management des établissements de santé** » dont le titulaire est Etienne Minvielle, professeur à l'EHESP, a été créée pour faire le lien entre la recherche en management de la santé et les acteurs du terrain.
- La chaire « **Management des technologies de santé** » dont le titulaire est François Langevin, enseignant chercheur à l'Université de technologie de Compiègne et à l'EHESP, a été créée notamment pour anticiper les conséquences de l'usage des technologies sur les organisations de santé et les pratiques professionnelles.

## Le conseil et l'expertise

L'institut du management développe des actions de conseil et d'expertise dans tous les domaines de connaissance qu'il couvre. Ces actions, qui sont au plus près des préoccupations du terrain, en font un acteur clé pour accompagner les innovations managériales dans le domaine de la santé :

- Animation d'une foire aux questions en gestion des ressources humaines à destination des professionnels et des élèves,
- Développement et mise à jour de logiciels d'aide à la décision dans le champ financier des institutions sanitaires, sociales et médico-sociales,
- Formation action auprès des établissements et autorités de tarification,
- Missions d'expertise, audits, accompagnements budgétaires et financiers, appui RH, appui au projet stratégique.

### La recherche à l'IdM, c'est :

- Des enseignants, des chercheurs, des experts et des doctorants qui travaillent sur le management des organisations de santé

- Une équipe de recherche, MOS (Management des Organisations de Santé)

L'activité de recherche et d'expertise à l'IdM se traduit par :

- Des articles publiés dans les revues scientifiques et dans des revues destinées aux professionnels de santé
- Des ouvrages dirigés ou co-dirigés ainsi que des chapitres d'ouvrages
- Des présentations des travaux de recherche lors de congrès scientifiques nationaux et internationaux et lors de congrès pour les professionnels de santé
- Des expertises menées dans des établissements de santé

Pour plus d'informations

[www.ehesp.fr/institut-du-management/recherche-et-expertise/](http://www.ehesp.fr/institut-du-management/recherche-et-expertise/)



Pour nous contacter :  
Tél. : +33 (0)2 99 02 28 91  
Jacqueline.Thomas-Heude@ehesp.fr



Ecole des hautes études  
en santé publique  
Avenue du Pr-Léon-Bernard  
CS 74312 - 35 043 Rennes cedex  
Tél. : +33 (0)2 99 02 22 00  
Fax : +33 (0)2 99 02 26 25  
[www.ehesp.fr](http://www.ehesp.fr)

