

# MODELE EUROPÉEN DE CURRICULUM VITAE



## INFORMATIONS PERSONNELLES

NOM **ORVAIN Jacques**

☎ : 33 (0)2 99 02 28 16

COURRIER ELECTRONIQUE

[Jacques.Orvain@ehesp.fr](mailto:Jacques.Orvain@ehesp.fr)

NATIONALITE

Française

## EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

Nom et adresse de l'employeur

**ECOLE des HAUTES ETUDES en SANTE PUBLIQUE**  
Avenue du Professeur Léon Bernard  
35043 RENNES CEDEX  
FRANCE

Enseignant à l'Institut du Management  
et chercheur au laboratoire Management des Organisations de Santé.

### Domaines d'intérêt : Sciences de l'Organisation

Comportements organisationnels  
Dispositifs d'action et pratiques professionnelles  
Création et diffusion des connaissances  
Management de la performance.  
Cadre de légitimation de l'action

Ces thèmes sont abordés dans le champ sanitaire et médico-social . Les activités de recherche portent plus particulièrement sur les pratiques en gynéco-obstétrique et gériatrie.

Principales activités et responsabilités  
antérieures

De Août 2004 au 1<sup>er</sup> janvier 2008  
Ecole Nationale de la Santé Publique (Rennes, France)

### Directeur des Etudes et de la Recherche

Responsable des activités pédagogiques (formations initiales et continues, formations d'adaptation à l'emploi), des activités de recherche (2 laboratoires) et des activités support (filiales de formation, Centre de documentation et d'appui). La direction des études et de la recherche comprenait en décembre 2007 183 personnes.

### 2000-2004

Agence Nationale d'Accréditation et d'Evaluation en Santé (Paris, France)

### Directeur de l'Evaluation, responsable des missions suivantes :

- Recommandations et références professionnelles
- Evaluations technologiques
- Evaluations économiques
- Nomenclature des actes professionnels
- Evaluation des pratiques professionnelles

La direction de l'Evaluation comportait en 2004, plus de 80 collaborateurs. Pendant ces 4 années la production des recommandations professionnelles a été étendue en partenariat avec les sociétés médicales savantes, le processus d'évaluation des actes de la nomenclature des actes médicaux a été mis au point et l'évaluation des pratiques professionnelles a été lancée avec le concours des URML (Unions Régionales des Médecins Libéraux). Ce processus a été intégré à

la certification des établissements de santé.

1996-2000

Hoechst Marion Roussel/ Global Marketing (New Jersey, USA)

**Vice-President** du département international « Medical Services and Health Economics »

Contribution à la création en 1996 du centre de développement international de HMR aux USA par le regroupement des activités des 3 laboratoires internationaux (Hoechst, Roussel Uclaf, Marion Merrell Dow).

Responsable de la mise en oeuvre de la politique et des procédures des essais de phase IIIb et phase IV. Développement de la stratégie de mise en place des projets en pharmaco économie et suivi de cette stratégie sur le long terme.

Responsable de la mise en œuvre des règles éthiques de communication dans l'ensemble du groupe.

1994-1996

Roussel Uclaf / International Development (Paris, France)

**Head of Biostatistics** for International Clinical Development.

Responsable de la qualité scientifique des rapports statistiques des essais cliniques dans le cadre des développements internationaux. Expertise statistique et clinique pour la définition de plusieurs développements mondiaux. Animation d'une équipe de statisticiens seniors et participation à plusieurs partenariats et joint ventures (notamment franco allemand). Participation à la résolution de plusieurs situations de crise.

1992-1994

Roussel Uclaf / International Development (Paris, France)

**Statistical group leader** for antibiotics.

Contribution majeure dans le développement international de 3 antibiotiques (Orelox, Cefrom, Tavanic).

1988-1992

Laboratoires Cassenne (Roussel Uclaf ; Paris, France)

**Responsable du département** « Prospective et Analyses Cliniques » comprenant :

- la Documentation Scientifique
- la Biométrie
- la Pharmaco-Economie

Membre du comité stratégique de revue des plans (ventes, marketing et développement)

1987-1988

Clinica & Statistica (Paris, France)

**Chef de projet** dans une société prestataire de service (Rapports cliniques et statistiques, dossiers d'enregistrement)

1986-1987

INSERM (Paris)

**Stage de DEA** dans l'unité 258 Epidémiologie Cardiovasculaire (Modélisation mathématique des ressemblances familiales par un modèle qui a été un précurseur des équations structurelles à variables latentes).

1984-1985

**Lieutenant des Services de Santé**

Marine Française : Secours médicaux hélicoptés

**Internat Hospitalier**

Salle d'urgence, SMUR, Obstétrique, Chirurgie, Cardiologie, Gastroentérologie, 2 années d'expérience en médecine générale

## EDUCATION ET FORMATION

Date  
Nom et type de l'établissement dispensant l'enseignement  
Intitulé du certificat ou diplôme délivré

1987  
Université de Rennes 1, Rennes

**Doctorat de Médecine**

Date 1987

Nom et type de l'établissement dispensant l'enseignement Intitulé du certificat ou diplôme délivré	Université Paris XI, Villejuif, <b>Diplôme d'Etude Approfondie : Statistique et Santé</b>
Date Nom et type de l'établissement dispensant l'enseignement Intitulé du certificat ou diplôme délivré	1986 Université de Rennes 1, Rennes <b>Certificat d'Etude Spéciale de Santé Publique</b>
Date Nom et type de l'établissement dispensant l'enseignement Intitulé du certificat ou diplôme délivré	1998 Columbia University, NYC, USA <b>Business Leadership Program</b> Formation au management organisée par l'université Columbia de New York pour les cadres supérieurs de Hoechst Marion Roussel
Date Nom et type de l'établissement dispensant l'enseignement Intitulé du certificat ou diplôme Délivré	2012 Université de Nantes <b>Thèse en Sciences de Gestion</b> (Mention très honorable avec les félicitations du jury)

## APTITUDES ET COMPETENCES PERSONNELLES

### LANGUE MATERNELLE

Français

### AUTRES LANGUES

Lecture  
Ecriture  
Expression orale

Anglais  
Excellent  
Excellent  
Excellent

Les activités décrites ci-dessous décrivent les autres aptitudes et compétences démontrées.

#### Engagement associatif :

- Elu représentant des étudiants au conseil de la faculté de médecine et au conseil de l'université de Rennes, candidat à la vice présidence (1977-1978).
- Membre de la direction de l'Association pour la Statistique et ses Utilisations (Branche Biopharmacie 1994-1996)
- Création de l'ASSP (association des anciens élèves du 3<sup>ème</sup> cycle en santé publique de Paris 11 en 1998)
- **Membre du groupe expert** du SNIP (Syndicat National de l'industrie Pharmaceutique 1995-1996) pour les affaires réglementaires Européennes. Représentant Français du SNIP pour les discussions ICH E9 (Biostatistical guidelines) au sein de l'EFPIA (European Federation of Pharmaceutical Industry Associations).

#### Présidence ou animation de tables rondes lors de nombreux congrès ou colloques

- Président de la session dévolue à la Pharmaco-Economie lors du congrès annuel European Statistical Workshop (DIA) 1995
- Représentation de l'ANAES lors de congrès :
  - European Coordination for HTA, Stockholm May 2001
  - European Commission workshop, Berlin March 2004
- Premières rencontres sociales du sénat: La santé une affaire de choix (Paris 2005)
- Animation de l'atelier Santé Environnement dans le cadre du « Grenelle de l'environnement » (Brest 2007)

**Animation de conférences de presse** à l'occasion de publication de rapports d'étude et notamment les rapports de l'ANAES concernant:

- La bronchiolite du nourrisson
- Le traitement de la maladie de Parkinson

- Les traitements hormonaux substitutifs

**Création, organisation et mise en œuvre de plusieurs programmes de recherche :**

- Président du comité de relecture des publications (groupe HMR 1996-2000) pour les produits internationaux.
- Coordination du programme de recherche clinique (pHIIIb-IV) de HMR (100 millions USD/an)
- Initiation et encadrement du programme de recherche de l'ANAES : établissement de la méthode d'instruction des dossiers et de décision d'allocation des subventions.

**Organisation scientifique de plusieurs colloques, notamment :**

- Cap Com Santé : Communication en direction des populations en situation d'exclusion (Rennes 2005).
- Journées de la Santé Publique : Santé Publique et offre de soins (Rennes 2005).

**Activités pédagogiques (niveau Master):**

Enseignement sur les thèmes de la qualité et de l'évaluation en santé.

Présidence de jury pour la validation des mémoires et des stages des élèves de l'ENSP.

Conception d'un Master (mention Santé Publique) en coopération avec l'université de Rennes (dépôt décembre 2007).

**PRINCIPALES ACTIVITES SCIENTIFIQUES**

**Thèse Médicale:** Conditions de Vie et Etats de Santé des Personnes Agées en Basse Normandie Mai 1987

**Mémoire du Certificat d'Etude Spéciale de Santé Publique :** Approche de la Dépendance des Personnes Agées dans le Département de la Manche Novembre 1985

**Mémoire du Diplôme d'Etudes .Approfondies.:** Modélisation de la matrice des Corrélations Intrafamiliales à la Recherche d'une Transmission Génétique de Caractères Familiaux. Septembre 1987.

**Thèse en Science de Gestion :** Les Dispositifs Performatifs Denses : éléments dynamiques, structuraux et conventionnels des activités de soins. Octobre 2012

**Publications**

Bureau F, Delecoeuillerie G, and Orvain J. (1990) Comparative study of the efficacy and tolerance of 2 dosages of the paracetamol 400 mg codeine 25 mg association. *Osteoarthritis & Cartilage* 14 (8): 777-783.

Launois R, Orvain J, and Ounis I. (1992) Value of utility measures: recurrent respiratory infections. *Rev. Epidemiol. Sante Publique* 40 (1): 46-55.

Lequesne M, Glimet T, Massé JP, and Orvain J. (1993) Speed of the joint narrowing in primary medical osteoarthritis of the knee over 3-5 years. *Osteoarthritis & Cartilage* 1 (23)

Carbon C, Chatelin A, Bingen E, Zuck P, Rio Y, Guetat F, and Orvain J. (1995) A double-blind randomized trial comparing the efficacy and safety of a 5-day course of cefotiam hexetil with that of a 10-day course of penicillin V in adult patients with pharyngitis caused by group A beta-haemolytic streptococci. *J Antimicrob. Chemother.* 35 (6): 843-854.

Orvain J. (2000) Que peut-on attendre de la diffusion des recommandations pour la modification des pratiques? *Techniques hospitalières* (651)

Leboeuf D, Lachenaye-Llanas C, and Orvain J. (2001) Evaluation des réseaux de soins. *Journal d'Economie Médicale* 19 (5-6): 441-447.

Busse R, Orvain J, Velasco-Garrido M, Perleth M, Drummond M, and Wild C. (2002) Best Practice in Undertaking and Reporting Health Technology Assessment. *International Journal of Technology Assessment in Health Care* 18 (02): 361-422.

Orvain J, Xerri B, and Matillon Y. (2004) Overview of health technology

assessment in France. *Int. J Technol. Assess. Health Care* 20 (1): 25-34.

Ollivier R, and Orvain J. (2011) Pour un programme de recherche en management hospitalier. *Revue Hospitalière de France* (541): 38-40.

Orvain J. (2011) La qualité est-elle miscible dans le management. *Cahiers Hospitaliers* (282): 25-27.

Orvain J, and Angelé-Halgand N. (2011) Les Manufactures de Santé: l'Art du Compromis Entre Domesticité et Industrie. *Sciences Sociales et Santé* 29 (1): 6-27.

Orvain J. and Routelous C. 2012. Comment les objets construisent nos façons d'agir: les dispositifs d'habilitation et de déshabilitation du sujet. In *Studia Philosophica: aux limites de la condition humaine, santé, justice, pouvoir.*, ed G Dorthe, 101-108. Basel: Schwabe Verlag.

#### Communications lors de congrès

Review of the Efficacy of CEFPIROME (CPO) in septicemic patients, 33<sup>rd</sup> ICAAC, New Orleans Louisiana, October 1993

Review of the Efficacy of CEFPIROME (CPO) in patients with severe pneumonia, 33<sup>rd</sup> ICAAC, New Orleans Louisiana, October 1993

Forum de la Revue du Praticien: Qualité des soins, Paris 2000

Recommandations: quel impact économique ? Economie et Santé, Paris novembre 2002

Le dépistage du cancer de la prostate, Entretiens de Bichat, Paris 2002

Consensus thérapeutiques européens, ESSEC Santé Paris, juin 2002

Reform of the coding and classification systems in France and Germany, ISTAHC, Berlin Germany, 2002

An attempt to introduce real life in disease screening comparison: 3 strategies for hepatitis C. ISTAHC Berlin Germany, 2002

Recommandations et référentiels de pratique, Eurocancer, Paris 2003.

Do economic issues influence the definition of priorities within the French HTA and clinical guidelines program at ANAES, ISTAHC Canmore Alberta Canada, 2003

L'Evaluation des Pratiques Professionnelles, Congrès Euro-régional de Médecine, Lille Septembre 2003

Obésité: bilan économique et perspectives. Assemblée Nationale, Octobre 2003

Maladie d'Alzheimer: Evaluation des pratiques et des structures, France Alzheimer, Paris janvier 2004

Comment promouvoir la notion de service médical rendu, l'exemple du NICE, 7<sup>ème</sup> Journée d'assurance maladie de la CANAM, Paris Avril 2004.

Evaluation de l'efficacité des cures thermales, Fédération du thermalisme, Bordeaux Mai 2004.

Champs lexicaux structurant la conception des compétences en santé publique chez les stagiaires de l'ENSP. Congrès de la Société Française de Santé Publique, Montpellier nov 2007.

Reconnaître le risque et le pratiquer. Rencontres internationales du CHU de Toulouse 15-16 juin 2009

Habilitation et déshabilitation des corps et des savoir-faire, Symposium de la Société Suisse de Philosophie Lausanne 6-7-8 mai 2010

Quand les médecins font de la gestion sans le dire : l'exemple des escarres. Les universités d'été de la performance en santé, Avignon 16-17 septembre 2011

Les ressorts cliniques de la gestion, Les Rencontres du Management, Rennes 25-

## **Expertise**

26 octobre 2011.

L'Intelligence Emotionnelle : comment les émotions structurent le travail, Paris  
Hôpital Expo, Mai 2012

Les Personnes Agées en Basse Normandie : Rapport régional de l'enquête  
sociale, Observatoire Régional de Santé de Basse Normandie, Septembre 1987

Les Personnes Agées en Basse Normandie : Rapport régional de l'enquête  
médicale, Observatoire Régional de Santé de Basse Normandie, Septembre 1988

Nombreuses participations personnelles aux travaux de l'ANAES notamment  
dans le domaine de la méthodologie de l'évaluation des pratiques  
professionnelles (2000-2004).

Nomination au Conseil Scientifique et d'Orientation de l'Agence Nationale d'Appui  
à la Performance (2009-2012)