

## Axe 2 : Faire émerger des pratiques de management contribuant à des transformations dans les établissements et services médico-sociaux

---

**Cet axe, mis en œuvre, par le GEPSO comporte deux volets :**

**- Un travail de thèse doctorale au sein de l'équipe chaire ENS/EHESP/CNSA « [Handicap psychique et décision pour autrui](#) »**

Par un travail de recherche effectué dans des établissements publics sociaux et médico sociaux, il s'agit d'analyser très finement les pratiques développées par des professionnels du secteur social et médico-social et du management des institutions, services ou établissements, en matière d'accompagnement social et professionnel. A partir de méthodes ethnographique et statistique, nous regarderons comment ces pratiques se construisent, se diffusent dans les institutions de l'enfance handicapée, et plus spécifiquement celle des ITEP, IME et foyers de l'enfance.

Ce travail de recherche est réalisé par Hervé HEINRY, chercheur au [GEPSO](#), doctorant au [Centre Maurice Halbwachs, équipe ETT](#), UMR 8097, ENS/EHESP/CNRS, de l'équipe « [Chaire Handicap Psychique et Décision pour Autrui](#) », ENS/EHESP/CNSA.

**- L'atelier de co développement des compétences managériales**

Nous avons constitué un groupe de 12 directeurs d'établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux qui se réunit trois fois par an pour partager leurs difficultés comme leurs réussites dans leurs pratiques managériales.

Il s'agit d'un projet à double dimension :

1. D'une part, en organisant de manière très structurée un partage horizontal des expériences de chacun, il permet un développement de solutions managériales nouvelles et directement opératoires pour les intéressés. Un animateur externe étaye le processus en y apportant des outils et des modèles de management ou d'efficacité professionnelle ;
2. D'autre part, ce procédé est soutenu par un dispositif d'écriture devant donner lieu la rédaction d'un ouvrage sur les questions de management et de gouvernance du secteur social et médico-social. Chacun des participant s'est engagé à écrire un article de 30 000 signes sur une question présente dans sa pratique et qui sera complété par un travail d'analyse ethnographique de ces rencontres. Un colloque final viendra clore le projet en 2016.

**Nom et coordonnées :**

Responsable du programme pour le GEPSO : Jean BRIENS - Mail : [jeanbriens@hotmail.com](mailto:jeanbriens@hotmail.com)

Animateur du groupe : Philippe GEFFROY - Mail : [philippegeffroy32@orange.fr](mailto:philippegeffroy32@orange.fr)

Chercheur en observation participante : Hervé HEINRY - Mail : [Herve.Heinry@ehesp.fr](mailto:Herve.Heinry@ehesp.fr)