

A l'écoute des besoins des professionnels et des institutions de santé

L'institut du management (IdM) est chargé de développer les compétences et l'expertise en gestion des établissements et mise en oeuvre des politiques de santé (*champs sanitaire, social et médico-social*).

Il intègre l'organisation des formations professionnelles : directeur d'hôpital, directeur d'établissement sanitaire, social et médico-social, directeur des soins et attaché d'administration hospitalière.

Il intervient dans les domaines suivants : stratégie, management des ressources humaines, finance, logistique, achat, marketing, gestion des opérations et des technologies, management de la qualité et gestion des risques, contrôle de gestion et évaluation de la performance, analyse et gouvernance des systèmes et des organisations, système d'information, communication.

L'équipe est composée de 30 enseignants, 5 professeurs affiliés, 4 coordinateurs pédagogiques, 1 ingénieur de recherche et une équipe de secrétariat dédiée.

L'institut du management s'investit dans 3 domaines phares : la formation, la recherche, le conseil et l'expertise.

LA FORMATION

L'institut du management intervient de manière importante dans les formations des futurs dirigeants et dirigeants en santé.

Les formations ci-dessous présentent l'offre de formation sur laquelle l'IdM participe (consultez l'offre complète de formation de l'Ecole sur www.ehesp.fr) :

Des formations initiales et d'adaptation à l'emploi pour la fonction publique hospitalière

- Directeur d'hôpital
- Directeur d'établissement sanitaire, social et médico-social
- Directeur des soins
- Attaché d'administration hospitalière
- Ingénieur hospitalier

Des formations initiales et universitaires

Masters et mastères spécialisés®

- Master mention Santé publique : Master 2 parcours Analyse et management des organisations de santé
- Mastère spécialisé® en alternance Management en santé

En coaccréditation avec l'Université de technologie de Compiègne :

- Mastère spécialisé® Equipements biomédicaux
- Mastère spécialisé® Ingénierie et management des technologies de santé

En co-habilitation avec l'Université Paris Diderot :

- Master 2 Analyse et management des établissements de santé

Ces formations sont accessibles en formation continue.

Participation à des formations des dirigeants de la fonction publique d'Etat

- Inspecteur de l'action sanitaire et sociale
- Inspecteur principal de l'action sanitaire et sociale
- Médecin et pharmacien inspecteur de santé publique
- Ingénieur d'étude sanitaire
- Technicien sanitaire et de sécurité sanitaire

Des formations pour les dirigeants

Diplômes d'établissement (DE) et certificats

- DE Hôpital Plus
- DE Médecin manager
- DE Gestion financière d'un établissement de santé
- DE Directeur d'EHPAD et droit des usagers (*en inter départements*)
- DE Management des ressources humaines
- DE animateur de regroupements pluri-professionnels de soins primaires
- Certificat Les 100 heures des systèmes d'information en santé
- Certificat Les 100 heures de l'achat hospitalier

Ces formations sont accessibles en formation continue.

Autres sessions de formation continue

Dans le champ sanitaire, social et médico-social : gestion budgétaire et financière, allocation de ressources, appels à projet, CPOM, évaluations externes, stratégies et performance, pilotage, démocratie en santé, management de pôles, accompagnement à la mise en oeuvre des projets médicaux et soignants partagés des GHT.

Des formations à l'international

L'institut du management réalise des missions de formation et d'expertise à l'international (Liban, Vietnam, Algérie, Congo, Côte d'Ivoire, Argentine) et reçoit en formation des directeurs et cadres hospitaliers étrangers notamment de Chine.

« **L'**institut du management est un département d'enseignement, d'expertise et d'appui à la recherche de l'EHESP dont les missions principales sont de concevoir et assurer des formations en management à destination des dirigeants et cadres de santé du champ sanitaire, social et médico-social. Par la mobilisation d'un réseau d'expertise et en articulation avec une équipe de recherche en gestion, il est un centre de ressources à destination des professionnels visant à les accompagner ainsi dans le développement de leurs compétences. »



Roland Ollivier,
directeur de l'institut
du management.

LA RECHERCHE

Dans le but de développer la recherche en management et d'insuffler la recherche dans les formations, l'EHESP, avec la participation de l'institut du management, a mis en place une **équipe d'accueil en management des organisations de santé** (EA 7348 MOS). Ce laboratoire de recherche dédié au management des organisations de santé, inédit en France, est dirigé par Etienne Minvielle, professeur en sciences de gestion à l'EHESP. L'EA MOS est composée de 27 chercheurs permanents et associés, membres de l'IdM mais aussi d'autres départements de l'EHESP et d'institutions extérieures, de 10 doctorants et de 4 post-doctorants.

Afin de valoriser la recherche et les innovations managériales, 4 chaires ont été mises en place :

- La chaire « **Management des établissements de santé** » dont le titulaire est Etienne Minvielle, professeur à l'EHESP, a été créée pour faire le lien entre la recherche en management de la santé et les acteurs du terrain.
- La chaire « **Management des technologies de santé** » dont le titulaire est François Langevin, enseignant chercheur à l'Université de technologie de Compiègne et à l'EHESP, a été créée notamment pour anticiper les conséquences de l'usage des technologies sur les organisations de santé et les pratiques professionnelles.
- La chaire « **Management de la santé et sécurité des patients** » dont le titulaire est Jean-Marie Januel, enseignant chercheur à l'EHESP : son objet consiste à développer une approche fondée sur les risques intégrés au parcours de soins.
- La chaire « **Prospective en santé** » dont le titulaire est Claude Sicotte, enseignant-chercheur à l'EHESP, et hébergée au sein de l'équipe d'accueil en management des organisations de santé (EA 7348 MOS), se consacre à l'étude de l'évolution future des organisations de santé en France.
- Dans le cadre d'une convention de collaboration EHESP-CNAMTS-IRDES, une **mission d'expertise en soins primaires** est confiée à Yann Bourgueil, chargé de la préfiguration d'une chaire en soins primaires.

La recherche à l'IdM, c'est :

- Des enseignants, des chercheurs, des experts et des doctorants qui travaillent sur le management des organisations de santé
- Une équipe de recherche, MOS (Management des Organisations de Santé)

L'activité de recherche et d'expertise à l'IDM se traduit par :

- Des articles publiés dans les revues scientifiques et dans des revues destinées aux professionnels de santé
- Des ouvrages dirigés ou co-dirigés ainsi que des chapitres d'ouvrages
- Des présentations des travaux de recherche lors de congrès scientifiques nationaux et internationaux et lors de congrès pour les professionnels de santé
- Des expertises menées dans des établissements de santé

Pour plus d'informations

www.ehesp.fr/institut-du-management/recherche-et-expertise

LE CONSEIL ET L'EXPERTISE

L'institut du management développe des actions de conseil et d'expertise dans tous les domaines de connaissance qu'il couvre. Ces actions, qui sont au plus près des préoccupations du terrain, en font un acteur clé pour accompagner les innovations managériales dans le domaine de la santé :

- Animation d'une foire aux questions en gestion des ressources humaines à destination des professionnels et des élèves,
- Développement et mise à jour de logiciels d'aide à la décision dans le champ financier des institutions sanitaires, sociales et médico-sociales,
- Formation action auprès des établissements et autorités de tarification,
- Missions d'expertise, audits, accompagnements budgétaires et financiers, appui RH, appui au projet stratégique.

Pour nous contacter :

Tél. : +33 (0)2 99 02 28 91

Jacqueline.Thomas-Heude@ehesp.fr



Ecole des hautes études
en santé publique
15, avenue du Pr-Léon-Bernard
CS 74312 - 35 043 Rennes cedex
Tél. : +33 (0)2 99 02 22 00
Fax : +33 (0)2 99 02 26 25

www.ehesp.fr

USPC
Université Sorbonne
Paris Cité

UNIVERSITE
BRETAGNE
LOIRE