

# MODELE EUROPÉEN DE CURRICULUM VITAE



## INFORMATIONS PERSONNELLES

Nom

ORVAIN Jacques

☎ : 33 (0)2 99 02 28 16

[Jacques.Orvain@ehesp.fr](mailto:Jacques.Orvain@ehesp.fr)

Courrier électronique

Nationalité

Française

## EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

NOM ET ADRESSE DE L'EMPLOYEUR

ECOLE des HAUTES ETUDES en SANTE PUBLIQUE  
Avenue du Professeur Léon Bernard  
**35043 RENNES CEDEX**  
FRANCE

Enseignant à l'Institut du Management  
et chercheur au laboratoire Management des Organisations de Santé.

Domaines d'intérêt : Sciences de l'Organisation  
Comportements organisationnels  
Dispositifs d'action et pratiques professionnelles  
Création et diffusion des connaissances  
Management de la performance.  
Cadres de légitimation de l'action

Ces thèmes sont abordés dans le champ sanitaire et médico-social. Les activités de recherche portent plus particulièrement sur la nouvelle gouvernance dans les pôles mère-enfant les nouveaux modes de coordination en gériatrie (case management en MAIA) et l'organisation des services d'urgence.

PRINCIPALES ACTIVITES ET  
RESPONSABILITES ANTERIEURES

De Août 2004 au 1<sup>er</sup> janvier 2008  
Ecole Nationale de la Santé Publique (Rennes, France)

### **Directeur des Etudes et de la Recherche**

Responsable des activités pédagogiques (formations initiales et continues, formations d'adaptation à l'emploi), des activités de recherche (2 laboratoires) et des activités support (filiales de formation, Centre de documentation et d'appui). La direction des études et de la recherche comprenait en décembre 2007 183 personnes.

2000-2004

Agence Nationale d'Accréditation et d'Evaluation en Santé (Paris, France)

**Directeur de l'Evaluation**, responsable des missions suivantes :

- Recommandations et références professionnelles
- Evaluations technologiques
- Evaluations économiques
- Nomenclature des actes professionnels
- Evaluation des pratiques professionnelles

La direction de l'Evaluation comportait en 2004, plus de 80 collaborateurs. Pendant ces 4 années la production des recommandations professionnelles a été étendue en partenariat avec les sociétés médicales savantes, le processus d'évaluation des actes de la nomenclature des actes médicaux a été mis au point et l'évaluation des pratiques professionnelles a été lancée avec le concours des

URML (Unions Régionales des Médecins Libéraux). Ce processus a été intégré à la certification des établissements de santé.

1996-2000

Hoechst Marion Roussel/ Global Marketing (New Jersey, USA)

**Vice-President** du département international « Medical Services and Health Economics »

Contribution à la création en 1996 du centre de développement international de HMR aux USA par le regroupement des activités des 3 laboratoires internationaux (Hoechst, Roussel Uclaf, Marion Merrell Dow).

Responsable de la mise en oeuvre de la politique et des procédures des essais de phase IIIb et phase IV. Développement de la stratégie de mise en place des projets en pharmaco économie et suivi de cette stratégie sur le long terme.

Responsable de la mise en oeuvre des règles éthiques de communication dans l'ensemble du groupe.

1994-1996

Roussel Uclaf / International Development (Paris, France)

**Head of Biostatistics** for International Clinical Development.

Responsable de la qualité scientifique des rapports statistiques des essais cliniques dans le cadre des développements internationaux. Expertise statistique et clinique pour la définition de plusieurs développements mondiaux. Animation d'une équipe de statisticiens seniors et participation à plusieurs partenariats et joint ventures (notamment franco allemand). Participation à la résolution de plusieurs situations de crise.

1992-1994

Roussel Uclaf / International Development (Paris, France)

**Statistical group leader for antibiotics.**

Contribution majeure dans le développement international de 3 antibiotiques (Orelox, Cefrom, Tavanic).

1988-1992

Laboratoires Cassenne (Roussel Uclaf ; Paris, France)

**Responsable du département** « Prospective et Analyses Cliniques » comprenant :

- la Documentation Scientifique
- la Biométrie
- la Pharmaco-Economie

Membre du comité stratégique de revue des plans (ventes, marketing et développement)

1987-1988

Clinica & Statistica (Paris, France)

**Chef de projet** dans une société prestataire de service (Rapports cliniques et statistiques, dossiers d'enregistrement)

1986-1987

INSERM (Paris)

**Stage de DEA** dans l'unité 258 Epidémiologie Cardiovasculaire (Modélisation mathématique des ressemblances familiales par un modèle qui a été un précurseur des équations structurelles à variables latentes).

1984-1985

Lieutenant des Services de Santé

Marine Française : Secours médicaux hélicoptés

Internat Hospitalier

Salle d'urgence, SMUR, Obstétrique, Chirurgie, Cardiologie, Gastroentérologie, 2 années d'expérience en médecine générale

## EDUCATION ET FORMATION

Date

Nom et type de l'établissement dispensant l'enseignement

Intitulé du certificat ou diplôme

Délivré

1987

Université de Rennes 1, Rennes

**Doctorat de Médecine**

Date  
Nom et type de l'établissement dispensant l'enseignement  
Intitulé du certificat ou diplôme  
Délivré

Date  
Nom et type de l'établissement dispensant l'enseignement  
Intitulé du certificat ou diplôme  
Délivré

Date  
Nom et type de l'établissement dispensant l'enseignement  
Intitulé du certificat ou diplôme  
délivré

Date  
Nom et type de l'établissement dispensant l'enseignement  
Intitulé du certificat ou diplôme  
Délivré

## APTITUDES ET COMPETENCES PERSONNELLES

LANGUE MATERNELLE

AUTRES LANGUES

Lecture  
Ecriture  
Expression orale

1987  
Université Paris XI, Villejuif,

**Diplôme d'Etude Approfondie : Statistique et Santé**

1986  
Université de Rennes 1, Rennes

**Certificat d'Etude Spéciale de Santé Publique**

1998  
Columbia University, NYC, USA

Business Leadership Program  
Formation au management organisée par l'université Columbia de New York pour les cadres supérieurs de Hoechst Marion Roussel

2012  
Université de Nantes

**Thèse en Sciences de Gestion**  
(Mention très honorable avec les félicitations du jury)

Français

Anglais  
Excellent  
Excellent  
Excellent

Les activités décrites ci-dessous décrivent les autres aptitudes et compétences démontrées.

### Engagement associatif :

- Elu représentant des étudiants au conseil de la faculté de médecine et au conseil de l'université de Rennes, candidat à la vice présidence (1977-1978).
- Membre de la direction de l'Association pour la Statistique et ses Utilisations (Branche Biopharmacie 1994-1996)
- Création de l'ASSP (association des anciens élèves du 3<sup>ème</sup> cycle en santé publique de Paris 11 en 1998)
- **Membre du groupe expert** du SNIP (Syndicat National de l'industrie Pharmaceutique 1995-1996) pour les affaires réglementaires Européennes. Représentant Français du SNIP pour les discussions ICH E9 (Biostatistical guidelines) au sein de l'EFPIA (European Federation of Pharmaceutical Industry Associations).

### Présidence ou animation de tables rondes lors de nombreux congrès ou colloques

- Président de la session dévolue à la Pharmaco-Economie lors du congrès annuel European Statistical Workshop (DIA) 1995
- Représentation de l'ANAES lors de congrès :
  - European Coordination for HTA, Stockholm May 2001
  - European Commission workshop, Berlin March 2004
- Premières rencontres sociales du sénat: La santé une affaire de choix (Paris 2005)
- Animation de l'atelier Santé Environnement dans le cadre du « Grenelle de l'environnement » (Brest 2007)

**Animation de conférences de presse** à l'occasion de publication de rapports d'étude et notamment les rapports de l'ANAES concernant:

- La bronchiolite du nourrisson
- Le traitement de la maladie de Parkinson
- Les traitements hormonaux substitutifs

**Création, organisation et mise en œuvre de plusieurs programmes de recherche :**

- Président du comité de relecture des publications (groupe HMR 1996-2000) pour les produits internationaux.
- Coordination du programme de recherche clinique (phIIIb-IV) de HMR (100 millions USD/an)
- Initiation et encadrement du programme de recherche de l'ANAES :

établissement de la méthode d'instruction des dossiers et de décision d'allocation des subventions.

**Organisation scientifique de plusieurs colloques, notamment :**

- Cap Com Santé : Communication en direction des populations en situation d'exclusion (Rennes 2005).
- Journées de la Santé Publique : Santé Publique et offre de soins (Rennes 2005).

**Activités pédagogiques (niveau Master):**

- Enseignement sur les thèmes de la qualité et de l'évaluation en santé.
- Présidence de jury pour la validation des mémoires et des stages des élèves de l'ENSP.
- Conception d'un Master (mention Santé Publique) en coopération avec l'université de Rennes (dépôt décembre 2007).

**PRINCIPALES ACTIVITES SCIENTIFIQUES**

**Thèse Médicale:** Conditions de Vie et Etats de Santé des Personnes Agées en Basse Normandie Mai 1987

**Mémoire du Certificat d'Etude Spéciale de Santé Publique :** Approche de la Dépendance des Personnes Agées dans le Département de la Manche Novembre 1985

**Mémoire du Diplôme d'Etudes Approfondies.:** Modélisation de la matrice des Corrélations Intrafamiliales à la Recherche d'une Transmission Génétique de Caractères Familiaux. Septembre 1987.

**Thèse en Science de Gestion :** Les Dispositifs Performatifs Denses : éléments dynamiques, structuraux et conventionnels des activités de soins. Octobre 2012

**PUBLICATIONS**

Boureau F, Delecoeuillerie G, and Orvain J. (1990) Comparative study of the efficacy and tolerance of 2 dosages of the paracetamol 400 mg codeine 25 mg association. *Osteoarthritis & Cartilage* 14 (8): 777-783.

Launois R, Orvain J, and Ounis I. (1992) Value of utility measures: recurrent respiratory infections. *Rev. Epidemiol. Sante Publique* 40 (1): 46-55.

Lequesne M, Glimet T, Massé JP, and Orvain J. (1993) Speed of the joint narrowing in primary medical osteoarthritis of the knee over 3-5 years. *Osteoarthritis & Cartilage* 1 (23)

Carbon C, Chatelin A, Bingen E, Zuck P, Rio Y, Guetat F, and Orvain J. (1995) A double-blind randomized trial comparing the efficacy and safety of a 5-day course of cefotiam hexetil with that of a 10-day course of penicillin V in adult patients with pharyngitis caused by group A beta-haemolytic streptococci. *J Antimicrob. Chemother.* 35 (6): 843-854.

Orvain J. (2000) Que peut-on attendre de la diffusion des recommandations pour la modification des pratiques? *Techniques hospitalières* (651)  
Leboeuf D, Lachenaye-Llanas C, and Orvain J. (2001) Evaluation des réseaux de soins. *Journal d'Economie Médicale* 19 (5-6): 441-447.

Busse R, Orvain J, Velasco-Garrido M, Perleth M, Drummond M, and Wild C. (2002) Best Practice in Undertaking and Reporting Health Technology Assessment. *International Journal of Technology Assessment in Health Care* 18 (02): 361-422.

Orvain J, Xerri B, and Matillon Y. (2004) Overview of health technology assessment in France. *Int. J Technol. Assess. Health Care* 20 (1): 25-34.

Ollivier R, and Orvain J. (2011) Pour un programme de recherche en management hospitalier. *Revue Hospitalière de France* (541): 38-40.

Orvain J. (2011) La qualité est-elle miscible dans le management. *Cahiers Hospitaliers* (282): 25-27.

Orvain J, and Angelé-Halgand N. (2011) Les Manufactures de Santé: l'Art du Compromis Entre Domesticité et Industrie. *Sciences Sociales et Santé* 29 (1): 6-27.

Orvain J. and Routelous C. 2012. Comment les objets construisent nos façons d'agir: les dispositifs d'habilitation et de déshabilitation du sujet. In *Studia Philosophica: aux limites de la condition humaine, santé, justice, pouvoir.*, ed G Dorthe, 101-108. Basel: Schwabe Verlag.

Gallopel-Morvan, K., Orvain, J., Waelli, M., & Rey Pino, J.M. (2013). Demarketing Tobacco Products: the influence of plain packs on smokers and non-smokers perceptions and behavioral intentions. *Journal de Management et d'Economie Médicale*.

Orvain, J. (2013). Les mécanismes de structuration de l'activité des équipes de soins: Etude de cas sur la gestion des ulcères de pression. *Journal de Gestion et d'Economie Médicales*, 31, 121-141.

Orvain, J. (2014). La formation initiale des directeurs d'hôpitaux: du rejet initial à l'intérêt critique. *Risques et Qualité*, 11, 55-58.

Orvain, J. (2014). Le Qui-Vive Organisationnel: une forme de structuration du lien attention-action. *M@n@gement*, 17(5), 346-370.

Orvain, J., & Harmel, C. (2014). L'interdiction des retranscriptions pharmaceutiques: Adaptation du management aux conventions sociales. *Journal de Gestion et d'Economie Médicale*, 32(7), 521-536.

Orvain J. Interstitial management: *When patient's self-awareness has to be supported*. EGOS Athens 2-4 July 2015; Re-examining the Organization of Healthcare.

Orvain, J., Chédotel F., Ruiller C. *Capabilities building through distributed monitoring*. EGOS Copenhagen 6-8 July 2017; The Good Organization.

Gallopel, K., Orvain, J., Somme, D. (2018). Comprendre les comportements pour les changer : Un enjeu managérial, in *Manager une organisation de santé : l'apport des sciences de gestion*. Presse EHESP.

Burellier, F., Gavault, S., Laude, L., Angelé-Halgand, N., Baret, C., Louazel, M., Orvain, J. & Ruiller, C. (2019). Qui veut laver ma blouse ? La légitimation collective d'activités teintées. Le cas des équipes de gestion de pôles. *Journal de gestion et d'économie de la santé*, 2(2), 177-195.

Orvain, J., Gentil, S. (2019). Des couloirs et des hommes : Espaces et mécanismes de gestion dans les services hospitaliers d'urgence. *Journal de gestion et d'économie de la santé*, 37 (4), 337-358.

Burellier, F., Orvain, J., Angelé-Halgand, N., Ruiller, C., Laude, L., Baret, C., Gavault, S., & Louazel, M. (2019). Certifié « Cadre administratif de pôle » LTD. L'encastrement identitaire pour légitimer un nouveau rôle. *@GRH*, n°32(3), 79. <https://doi.org/10.3917/grh.193.0079>

#### COMMUNICATIONS LORS DE CONGRES

Review of the Efficacy of CEFPIROME (CPO) in septicemic patients, 33<sup>rd</sup> ICAAC, New Orleans Louisiana, October 1993

Review of the Efficacy of CEFPIROME (CPO) in patients with severe pneumonia, 33<sup>rd</sup> ICAAC, New Orleans Louisiana, October 1993

Forum de la Revue du Praticien: Qualité des soins, Paris 2000

Recommandations: quel impact économique ? Economie et Santé, Paris novembre 2002

Le dépistage du cancer de la prostate, Entretiens de Bichat, Paris 2002

Consensus thérapeutiques européens, ESSEC Santé Paris, juin 2002

Reform of the coding and classification systems in France and Germany, ISTAHC, Berlin Germany, 2002

An attempt to introduce real life in disease screening comparison: 3 strategies for hepatitis C. ISTAHC Berlin Germany, 2002

Recommandations et référentiels de pratique, Eurocancer, Paris 2003.

Do economic issues influence the definition of priorities within the French HTA and clinical guidelines program at ANAES, ISTAHC Canmore Alberta Canada, 2003

L'Evaluation des Pratiques Professionnelles, Congrès Euro-régional de Médecine, Lille Septembre 2003

Obésité: bilan économique et perspectives. Assemblée Nationale, Octobre 2003

Maladie d'Alzheimer : Evaluation des pratiques et des structures, France Alzheimer, Paris janvier 2004

Comment promouvoir la notion de service médical rendu, l'exemple du NICE, 7ème Journée d'assurance maladie de la CANAM, Paris Avril 2004.

Evaluation de l'efficacité des cures thermales, Fédération du thermalisme, Bordeaux Mai 2004.

Champs lexicaux structurant la conception des compétences en santé publique chez les stagiaires de l'ENSP. Congrès de la Société Française de Santé Publique, Montpellier nov 2007.

Reconnaître le risque et le pratiquer. Rencontres internationales du CHU de Toulouse 15-16 juin 2009

Habilitation et déshabilitation des corps et des savoir-faire, Symposium de la Société Suisse de Philosophie Lausanne 6-7-8 mai 2010

Quand les médecins font de la gestion sans le dire : l'exemple des escarres. Les universités d'été de la performance en santé, Avignon 16-17 septembre 2011

Les ressorts cliniques de la gestion, Les Rencontres du Management, Rennes 25-26 octobre 2011.

L'Intelligence Emotionnelle : comment les émotions structurent le travail, Paris Hôpital Expo, Mai 2012

L'apport des sciences du management pour la compréhension des mécanismes d'interaction dans les équipes de soins, Paris Colloque ARAMOS, le 23 novembre 2012

Orvain, J., & Harmel, C. (2014). L'interdiction de la retranscription des prescriptions: instrumentation, arbitrage et négociation. Aramos 23 mai 2014, Marseille.

Orvain J. Interstitial management: When patient's self-awareness has to be supported. EGOS Athens 2-4 July 2015; Re-examining the Organization of Healthcare.

Orvain J., Chédotel F., Ruiller C. Capabilities building through distributed monitoring. EGOS Copenhagen 6-8 July 2017; The Good Organization.

Orvain, J., & Gentil, S, *Des couloirs et des hommes*. Congrès ARAMOS, 25 mai 2018, Paris, Cité Internationale.

Gentil, S. & Orvain, J. *Le travail de proximité des cadres des cadres à l'hôpital : caractéristiques et champs de tension*. AGRH ; Lyon, 29-31 Octobre 2018.

Orvain, J., & Gentil, S. (2019, Juin). *Réflexions éthiques en Médecine d'Urgence: Des couloirs et des hommes*. Présenté au the Congrès de la Société Française de Médecine d'Urgence, Palais des congrès, Paris, 5 juin 2019

Orvain, J., Ruiller C., & Chédotel, F. (2020 Octobre). De la gestion des stocks à la dynamique de resourcing : comment anticiper une crise sanitaire ? Congrès Aramos, Paris, Octobre 2020

## EXPERTISE

Les Personnes Agées en Basse Normandie : Rapport régional de l'enquête sociale, Observatoire Régional de Santé de Basse Normandie, Septembre 1987

Les Personnes Agées en Basse Normandie : Rapport régional de l'enquête médicale, Observatoire Régional de Santé de Basse Normandie, Septembre 1988

Nombreuses participations personnelles aux travaux de l'ANAES notamment dans le domaine de la méthodologie de l'évaluation des pratiques professionnelles (2000-2004).

Nomination au Conseil Scientifique et d'Orientation de l'Agence Nationale d'Appui à la Performance (2009-2012)

Expert pour les projets de développement en santé pour le ministère Grec de l'Industrie, de l'Enseignement et des Affaires Religieuses (2012).

Membre de la Commission Evaluation Economique et Santé Publique de la HAS (2018-2021)