



## INFORMATIONS PERSONNELLES

Nom	LE ROUX JEAN-MARC
Téléphone	☎ 02 99 02 28 79
Télécopie	02 99 02 26 24
Courrier électronique	<a href="mailto:jean-marc.leroux@ehesp.fr">jean-marc.leroux@ehesp.fr</a>
Nationalité	Française
Date de naissance	27 février 1961

## EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

- Dates (de – à)
- Nom et adresse de l'employeur
- Type ou secteur d'activité
- Fonction ou poste occupé
- Principales activités et responsabilités

Depuis janvier 2007 Ecole des Hautes Etudes en Santé Publique (E.H.E.S.P.)

1990 – 2007 Ecole Nationale de la Santé Publique (E.N.S.P.)

Formation professionnelle et diplômante des cadres du secteur sanitaire et social

Enseignant à l'Institut du Management

**Enseignement et expertise en gestion comptable, budgétaire et financière des établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux**

## ENSEIGNEMENT - FORMATION

Enseignements plus particulièrement appliqués aux établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux (ESMS) :

- Comptabilité générale et son application au secteur sanitaire et social (Instruction comptable M22)
- Analyse financière et gestion financière pluriannuelle des établissements : PPI et PGFP
- Gestion budgétaire des établissements sociaux et médico-sociaux (ESMS, EHPAD...) : en EPRD Etat Prévisionnel des Recettes et Dépenses, ou en budget classique

Enseignements à destination d'un large public du secteur sanitaire social et médico-social public et privé : directeurs d'établissements et services sanitaires, sociaux et médico-sociaux, inspecteurs et attachés des autorités de tarification.

## FORMATION INITIALE

- Responsable du bloc 2 pilotage budgétaire et financier du mastère Management en santé de l'EHESP.
- Responsable des unités d'enseignement de gestion comptable budgétaire et financière de la formation des directeurs d'établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux publics (D3S)
- Co-Responsable des unités d'enseignement Finance de la formation des inspecteurs de l'action sanitaire et sociale (I.A.S.S.)
- Référent « gestion financière » de la formation CAFDES (Certificat d'Aptitude aux Fonctions de Directeur d'Etablissement Social) :
  - Conception des épreuves nationales de gestion financière.

- Animation annuelle du réseau national des formateurs des centres CAFDES.

### FORMATION DIPLOMANTE

- Master 1 Santé publique (parcours sciences sociales)
- Master 2 PPASP Politiques Publiques et Actions en Santé Publique
- Mastère spécialisé Management en santé
- Master 2 AMOS Administration et Management des Organisations de Santé

### FORMATION CONTINUE

Montage, coordination et interventions dans le cadre d'un cycle de formation continue auprès des professionnels, gestionnaires d'établissements et autorités de tarification du secteur social et médico-social public et privé (« Analyse et gestion financière des établissements sociaux et médico-sociaux – ESMS », « gestion budgétaire des établissements médico-sociaux en EPRD », « gestion financière pluriannuelle – PPI et PGFP des ESMS » .

### FORMATION INTRA

Formation en intra à la demande des institutionnels et professionnels du secteur social et médico-social parmi lesquels :

- Dispositif de formation de la DIHAL d'accompagnement à la réforme de la tarification et du cadre budgétaire des CHRS (lancement en 2024)
- Conception et animation du dispositif national de formation à l'EPRD sous l'égide de la DGCS et de la CNSA CNSA/ARS/CD (6 sessions en 2017)
- ARS (2017 – 2022) : Bretagne, Bourgogne Franche-Comté, Hauts de France, Centre Val de Loire, Pays de la Loire, Grand Est, Martinique
- Conseil départemental du Finistère (2021), DREETS Normandie (2021) DRJSCS Occitanie (2018) DRJSCS région ACAL (2015), Directeurs d'EHPAD publics des Landes (2016), groupe de directeurs d'EHPAD de la FHF Bretagne (2017.) Groupe d'EHPAD publics GIR 21 (2017), Conseil Départemental du Loir-et-Cher (2017), siège de l'association PEP 35 (2013), Association des EHPAD de l'Aube (2006), Aide Sociale à l'Enfance de la Ville de Paris (2005), Conseil Général des Pyrénées Atlantiques (2004), Conseil Général d'Ille et Vilaine (2002).
- 2011 à 2013 : Dispositif national de formation intra gouvernance des établissements de l'UGECAM, séquence financière.

### AUTRES

- 2002 à 2004 : Université de Bretagne Occidentale (UBO) (DESS)
- 1998 à 2000 Université de Rennes 2 (DESS Interventions sociales)
- 1999 – 2001 : Mission MARTHE d'accompagnement de la réforme de la tarification des EHPAD et co-conception des supports pédagogiques des formations démultipliées.

### **EXPERTISE – AUDIT – CONSEILS**

Avis auprès de la DGCS Direction Générale de la Cohésion Sociale du Ministère, et de la CNSA Caisse Nationale de Solidarité pour l'Autonomie : nomenclature et instruction comptable M22, cadres budgétaires et financiers.

Missions d'expertise, d'audits et conseils financiers auprès d'établissements et autorités de tarification du secteur sanitaire et social. Quelques missions :

- Membre expert du groupe de travail mis en place sous l'égide de la DGCS en vue de préparer l'arrêté de mise en œuvre du décret de transparence financière n° 2022-734 du 28 avril 2022 suite à l'affaire ORPEA
- Membre du groupe de travail piloté par la Direction Générale de la Cohésion Sociale (DGCS) sur la refonte du cadre budgétaire des établissements sociaux et médico-sociaux vers l'Etat Prévisionnel des Recettes et Dépenses (EPRD).
- Instituts nationaux pour jeunes déficients sensoriels. INJS et INJA de Chambéry, Paris et Metz (2006 – 2007 – 2008) : accompagnement au passage à l'ONDAM.
- EPMS « Le Littoral », de Saint-Brévin (44) : 4 établissements pour adultes handicapés (2007),
- Foyer de l'enfance de Loire Atlantique (2005), passage en structure autonome
- Cellule d'analyse financière de l'ARH des Pays de la Loire (2003).

## ETUDES - RECHERCHE

Traitement des bases de données de la Direction Générale des Finances Publiques (DGFIP) : Analyses et études financières consolidées des établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux : cf publications.

Actualisation de l'analyse de la situation financière des EHPAD et ESMS publics autonomes (fin 2022) à partir des bases de données de la DGFIP.

Novembre 2013 : Présentation des résultats de l'étude financière des 1 100 EHPAD publics autonomes à la FHF.

Présentation d'une synthèse lors du colloque ARKEA-EHESP, 21 juin 2012 à l'EHESP Rennes sur le thème « des investissements du secteur sanitaire social et médico-social ».

## ACTIVITES INTERNATIONALES

Participation à des programmes de coopération internationale avec les équipes enseignantes des écoles de santé publique de Lituanie (2000), Pologne (1996-1998), Tunisie et Algérie (1992-1994) sur le thème du « contrôle de gestion des établissements de santé ».

## EXPERIENCE EN ENTREPRISE

•  
Dates (de – à)

- Nom et adresse de l'employeur
  - Type ou secteur d'activité
  - Fonction ou poste occupé
    - Principales activités et responsabilités

•  
Dates (de – à)

- Nom et adresse de l'employeur
  - Type ou secteur d'activité
  - Fonction ou poste occupé
    - Principales activités et responsabilités

## EDUCATION ET FORMATION

• Dates (de – à)

- Nom et type de l'établissement
- Principales matières/compétences
  - Intitulé du certificat ou diplôme
- Niveau

• Dates (de – à)

- Nom et type de l'établissement
- Principales matières/compétences
  - Intitulé du certificat ou diplôme

• Dates (de – à)

- Nom et type de l'établissement
  - Principales matières/compétences professionnelles couvertes

**1985 - 1990**

Compagnie des Eaux et de l'Ozone (C.E.O.), groupe de la Compagnie Générale des Eaux  
Production et gestion des services d'eau et assainissement  
Responsable administratif de la Direction Régionale du Centre Ouest – Contrôle de gestion  
Conception et mise en place d'un système de gestion par tableaux de bord des agences de la région et assistance et contrôle des services comptables de la région

**1985**

Etablissement Guyomarch, siège social de Vannes  
Agroalimentaire  
Adjoint à la direction du contrôle de gestion  
Mise en place d'un logiciel de facturation

**1984-1985**

**Université de RENNES 1**

Analyse financière des entreprises – Marchés financiers – Audit financier et comptable – Comptabilité analytique et Contrôle de gestion – Economie industrielle – Informatique  
**DIPLOME D'ETUDES SUPERIEURES SPECIALISEES (DESS) « FINANCE D'ENTREPRISE », MASTER 2 DE FINANCE**

**1986**

**Université de RENNES 1**

Comptabilité générale et analytique, Droit des sociétés, Droit Civil, Fiscalité des entreprises  
**DIPLOME D'ETUDES COMPTABLES SUPERIEURES (D.E.C.S)**

**1981 - 1983**

**Institut de Gestion de Rennes (IGR) – université de Rennes 1**

Comptabilité générale et analytique – Analyse et gestion financière – Management et stratégie des organisations – Economie générale et industrielle – Marketing – Statistiques et gestion opérationnelle – Gestion des ressources humaines – Droit civil et fiscal – Informatique appliquée

• Intitulé du certificat ou diplôme MAITRISE DE SCIENCES DE GESTION (OPTION FINANCE)

LANGUE MATERNELLE FRANÇAIS

AUTRES LANGUES

	ANGLAIS
• Lecture	BON
• Ecriture	BON
• Expression orale	BON

### AUTRES MISSIONS, FONCTIONS ET RESPONSABILITES

Octobre 2007 à septembre 2008, **Responsable par intérim du département MATISS de l'ENSP** au cours de la période transitoire de l'ENSP vers l'EHESP.

De 1998 à 2012, **Contrôleur de gestion du GIE « Presses de l'EHESP »** : suivi et contrôle de gestion – rapport des comptes annuels auprès des instances du GIE.

De 1994 à 2002 **Trésorier de l'association nord sud en pédagogie (AENSP)** en charge du développement de programmes de coopération internationale de l'Ecole Nationale de la Santé Publique.

2001 – 2002 Mise à jour, refonte et suivi de la comptabilité analytique de l'ENSP. Fonction de **contrôleur de gestion** exercée à temps partiel en 2001 et 2002.

De 1995 à 2003 Développement d'**applicatifs de suivi budgétaire** pour des programmes de coopération de la Direction des Affaires Internationales (Cesame, Eurofamili, Manahealth...).

### PRINCIPALES PUBLICATIONS

#### Articles

- LE ROUX J-M « Rapport budgétaire et financier et indicateurs de l'EPRD des ESMS, quelques réflexions », Revue Finances hospitalières, N°149, septembre 2020
- 2008 à 2018 : production de supports pédagogiques multimédias à destination des publics de l'EHESP
- Octobre 2013 LE ROUX J-M, "Analyse de la situation financière et budgétaire des EHPAD publics autonomes" en cours de publication par la Fédération Hospitalière de France
- Janvier 2013 : LE ROUX J-M, "Comment optimiser le recours à l'emprunt", Revue Direction(s) N°104 janvier 2013 p. 30-31
- LE ROUX J-M et JP HARDY, « Analyse financière Etablissements publics autonomes accueillant des personnes âgées dépendantes EHPAD et maisons de retraite – Années 2003-2004-2005 », Revue du Trésor, n°7, juillet 2007 p. 703-707
- « La réforme de la tarification des EHPAD », Revue de l'infirmière n°88, février 2003. p. 18 à 25

#### Ouvrages

- 2 fascicules Listes des comptes du plan comptable des établissements sociaux et médico-sociaux publics et privés – modèles de documents avec annotations et compléments, 21 éditions aux Presses de l'EHESP – de janvier 2000 à janvier 2024.
- Contribution à l'ouvrage collectif (2024) « Le management des organisations en santé » en cours de publication aux Presses de l'EHESP.

### CONCEPTION DE LOGICIELS

Conception et réalisation de **3 logiciels à vocation professionnelle** et pédagogique, largement diffusés auprès des gestionnaires d'établissements et autorités de contrôle :

- **TarifEhpad version 7**, calcul des tarifs et présentation du budget des Ehpad – Presses de l'EHESP, 7 versions mises à jour de 1999 à septembre 2021. (*logiciel de référence recommandé par le Ministère et la mission MARTHE d'accompagnement de la réforme de la tarification des EHPAD de 1999 et 2001*).

- **ANADES version 7** : diagnostic financier et plan pluriannuel de financement – PPI et PGFP des établissements sociaux et médico-sociaux – Presses de l'EHESP – 4 versions mises à jour de 1997 à 2021.
- **ANAPEPS version 6** : (*avec Gérard de DARAN, directeur d'hôpital*) diagnostic et prévisions financières pluriannuelles des établissements de santé (production automatisée des états de l'EPRD et du PGFP) : Presses de l'EHESP, 7 versions de janvier 2006 à à janvier 2021.

APTITUDES ET COMPETENCES  
TECHNIQUES

**INFORMATIQUE - LOGICIELS**

TRES BONNE MAITRISE DU LOGICIEL EXCEL – PROGRAMMATION ET DEVELOPPEMENT D'APPLICATIONS EN VISUAL BASIC EDITIONS APPLICATIONS (**VBA**)

**LOGICIEL SAS** : TRAITEMENT DE BASES DE DONNEES

BONNE CONNAISSANCE DES APPLICATIONS BUREAUTIQUES CLASSIQUES : **MICROSOFT OFFICE, ADOBE ACROBAT**

**LOGICIEL CAMTASIA** : CONCEPTION DE SUPPORTS MULTIMEDIAS