

Depuis 2009

**Articles dans des revues académiques:**

BURELLIER F., GAVAUT S., LAUDE L., ANGELE-HALGAND N., BARET C., LOUAZEL M., ORVAIN J., RUILLE C., (2019), « *Qui veut laver ma blouse ? La légitimation d'activités teintes. Le cas des équipes de gestion de pôles* », Journal de gestion et d'économie de la santé 2019/2, pp. 177 – 195.

LE MEUR, FERRAT L., GAO F., QUIDU F. LOUAZEL M. (2017), « *Maillage territorial des établissements de santé : apport des modèles issus de la théorie des graphes* », Journal de gestion et d'économie médicales 2017/4 (Vol. 35), pp. 197-208.

KELLER C., LOUAZEL (2016), « *Coopération hospitalière et territoire* », Cahiers de la fonction publique, n° 363, février 2016, pp.40-43.

LOUAZEL M. (2015), « *La gouvernance interne et les pôles d'activités en établissement de santé* », Revue juridique de l'ouest, n° spécial 2015, 47-58.

LAUDE L., LOUAZEL M. (2013), « *Analyse des fusions hospitalières sur longue période : un changement institutionnel* », Journal de gestion et d'économie médicales vol 31 n°2-3 pp 93 - 106

KELLER C., LOUAZEL M., MOQUET-ANGER M.L. (2013), « *Les outils juridiques de coopération issus de la loi HPST : des instruments au service de la restructuration de l'offre hospitalière ?* », Revue de droit sanitaire et social n°4 juillet/août 2013 pp. 687-699

**Ouvrage :**

LOUAZEL M., MOURIER A., OLLIVIER E., OLLIVIER R (dir.) (2018), *Le Management en santé, gestion et conduite des organisations de santé*, Presses de l'EHESP, 548 p.

**Chapitres d'ouvrage :**

LOUAZEL M., KELLER C. (2016), « *Entre concurrence et coopération : un « effet bloc » des incitations réglementaires sur les relations entre établissements de santé ?* », in *Management hospitalier et territoires : les nouveaux défis*, sous la direction de Baly O., Cazin L., Despatin J., Kletz F., Periac E., Presses des Mines, pp.195-218

CRIE D., GALLOPEL MORVAN K., LOUAZEL M., TARDIF L. (2013), « *Innover en créant de la valeur grâce au marketing hospitalier* », in *Les innovations managériales à l'hôpital*, sous la direction de T. Nobre, Dunod pp 185 - 202

LOUAZEL M., LORSON P. (2012) « *Stratégie de l'hôpital et organisation en pôles, la nécessité d'une réflexion conjointe : l'exemple du CH de Dreux* » in *Le management de pôles, regards croisés, enjeux et défis*, sous la direction de T. Nobre et P. Lambert, Dunod, pp 71-86

Communications à des congrès ou colloques nationaux ou internationaux :

LOUAZEL M., KELLER C. (2015), « *Entre concurrence et coopération : un « effet bloc » des incitations réglementaires sur les relations entre établissements de santé ?* », Colloque Mines Paris Tech, CGS Santé, 24 juin 2015.

LAUDE L., LOUAZEL M. (2012), « *Analyse des fusions hospitalières sur longue période : un changement institutionnel* », Colloque ARAMOS, Paris 23 novembre 2012.

GALLOPEL MORVAN K., LOUAZEL M., TARDIF L. (2012) « *Le marketing, un outil au service de la stratégie des établissements de santé ?* », Journée des innovations managériales à l'hôpital (26 Octobre 2012, Paris).

LAUDE L., LOUAZEL M., WAELLI M. (2011), *Integration of medical and managerial activities: the French case of "chefs de poles"*, European Health Management Association Annual Conference on Integration in Health and Healthcare, Porto juin 2011

LAUDE L., LOUAZEL M. (2010), « *Analyse longitudinale des restructurations hospitalières* », Journée transdisciplinaire de recherche, Management des organisations de santé, Strasbourg 26 novembre 2010.

LOUAZEL M., KELLER C. (2009), « *Nouvelle gouvernance et régulation en santé: le cas de la coopération entre établissements de soins* », Colloque de la Société Française de Santé Publique, Nantes, octobre 2009.

#### **Articles dans des revues professionnelles :**

TARDIF L., LOUAZEL M. (2015), « *Projet d'établissement et marketing hospitalier* », Gestions Hospitalières n°547, pp. 363 - 366

LAUDE L., LOUAZEL M., BARET C., FELLINGER F. (2015) « *Exploration des pôles : « Terra Nova » du management hospitalier* », Revue FHF, Février 2015.

LOUAZEL M., GAO F., FERRAT L., QUIDU F., LE MEUR N. (2014) « *Le secteur privé non lucratif face à la recomposition hospitalière* », Cahier de l'Institut FEHAP, n°4, pp. 52 – 61.

LOUAZEL M., (2013) « *Coopérations hospitalières : entre incitation réglementaire et intérêt stratégique à agir* », Gestions Hospitalières n°523, pp 117 - 119

GALLOPEL MORVAN K., LOUAZEL M., (2012) « *Les études de marché, un outil au service de l'hôpital ?* », Gestions hospitalières n°519, pp 483 – 484

LOUAZEL M., (2012), « *PMSI, outil stratégique pour les ARS ?* »; DSIH; septembre 2012.

LOUAZEL M et GALLOPEL-MORVAN K. (2012), « *Le PMSI, clé d'entrée d'une stratégie marketing réussie* ». DSIH, avril 2012.

#### **EXPERTISE**

##### **Communications lors de journées d'études et participation à des séminaires**

LOUAZEL M. (2016), « *Stratégie territoriales des établissements de santé : concurrence / coopération / coopération* », Rencontre régionale FEHAP Bretagne, Rennes, 18 novembre 2016

LOUAZEL M. (2016), « *Territoire de démocratie, autres territoires, prévention, GHT, quels objets, quelles articulations ?* », Séance Plénière CRSA Bretagne, Plérin 6 octobre 2016.

LOUAZEL M (2016), « *GHT, du concept à la mise en œuvre opérationnelle* », Séminaire Stratégie Etablissements, CNAMTS, Paris, 1er juillet 2016

LOUAZEL M (2015), « *L'efficacité des cliniques et hôpitaux privés* » Table ronde FHP Pays de la Loire - Bretagne, Nantes 14 octobre 2015

LOUAZEL M. (2015), « *La gouvernance interne et les pôles d'activité en établissements de santé* », colloque 20ème anniversaire du master droit, santé, éthique, 28 mars 2015.

LOUAZEL M. (2014), « *Quelles perspectives pour l'HAD en France ?* », participation à la table ronde organisée dans le cadre de la journée thématique « L'HAD, une expertise de soins coordonnés au domicile », HAD 35, Pacé le 22 mai 2014

LOUAZEL M. (2013), « *Le médecin libéral : un entrepreneur comme les autres ?* », colloque « Entreprise médicale – entreprise libérale : force d'une médecine de proximité ! » organisé par l'URPS - médecins libéraux de Bretagne, Brest le 21 novembre 2013

LOUAZEL M, LAUDE L. (2012), Les fusions, séminaire de la Chaire en Management des établissements de santé de l'EHESP, 9 novembre 2012.

LOUAZEL M. (2012), Coopérations et hôpital, séminaire de la Chaire en Management des établissements de santé de l'EHESP, 30 mars 2012.

LOUAZEL M (2010), « Etablissements de santé et territoires », Forum EHESP/ENAP QUEBEC, 1er juin 2010.

**Missions d'expertise :**

Accompagnement à l'élaboration du projet d'établissement de l'EPSM Gourmelen Quimper, printemps 2017

Etude : « *Diagnostic territorial – territoire de santé du Tarn* », février – mai 2016

Accompagnement à l'élaboration du projet médical du Centre Hospitalier de Douarnenez, Juin – décembre 2015

Accompagnement à l'élaboration du projet médical du Centre de Gériatrie Rennais, printemps 2012

Accompagnement de la stratégie et de l'organisation de deux pôles de médecine CH du Mans, Octobre 2011

Etude relative aux établissements publics de santé, Crédit Agricole, avril 2010

« *Les communautés hospitalières de territoire en région Centre* », Etude réalisée pour la Délégation Régionale FHF Centre, Novembre 2009.