

Chaire «Management des établissements de santé»



Invitation au séminaire de la chaire « management des établissements de santé » de l'EHESP-Institut du Management

Le chef de pôle : médecin manager ?

10 février 2012, Paris

Thierry Nobre, titulaire de la Chaire Management des établissements de santé à l'EHESP (Institut du Management/CNEH/CNCR) et professeur à l'EM Strasbourg, reçoit **Laetitia Laude**, professeure en sciences de gestion à l'EHESP, Institut du Management, et **Edouard Bichier**, chef du pôle Urgences et Services Médico-Techniques au CH de Saumur.

Le séminaire aura lieu le vendredi 10 février, de 10h à 13h, à la **Fédération Hospitalière de France**, 1 Bis rue Cabanis 75014 Paris.

Programme

Les récentes réformes hospitalières (Hôpital 2007 et HPST), en redessinant les mécanismes de gouvernance et d'organisation interne des hôpitaux, ont placé les médecins en position centrale dans le management. La mise en place des pôles d'activité a conduit à faire émerger de nouvelles unités organisationnelles, les pôles d'activités médicales, et parallèlement une nouvelle figure managériale, le chef de pôle.

L'engagement des médecins dans le management hospitalier a été étudié sous différents angles (concept de rôle, stratégie, processus et performance, leadership, éthique), mais ces approches nous semblent laisser de côté le travail du médecin manager : quelles sont les compétences managériales mises en œuvre par les chefs de pôles ? Comment les différents acteurs, individuellement ou collectivement, gèrent-ils les contraintes (normes, règles, outils de gestion) pour les adapter à leurs contextes, leurs enjeux, leurs contradictions ? Comment s'articulent le travail clinique et le travail managérial du chef de pôle ?

Laetitia Laude, docteure en sciences de gestion, et Edouard Bichier, ancien Vice-président de la conférence des Présidents de CME, chef de pôle, présenteront un état des lieux du champ des activités du médecin manager, entre ambidextrie et hybridation.



Infos pratiques

Inscriptions en ligne :

<http://www.cneh.fr/Ev%C3%A9nements/SeminaireChaireManagement/SeminaireChaireManagementInscription/tabid/1328/Default.aspx>

Accès à la FHF :

<http://www.ratp.fr/itineraires/fr/ratp/quartier/plan?address=1+Rue+Cabanis%2C+75014%2C+Paris>

Métro : Lignes 6 – station Glacière

Bus : 88 – 216 – Orlybus

Train/TGV : 20 min de la Gare Montparnasse/Gare de Lyon
30 min de la Gare du Nord

Calendrier des prochains séminaires

Les séminaires mensuels ont le lieu le vendredi matin (10h00 – 13h00), à la Fédération Hospitalière de France – Salle P. Raynaud. Les séminaires s'adressent aux *professionnels des établissements de santé, aux chercheurs en sciences de gestion ainsi qu'aux membres des organismes porteurs/partenaires de la Chaire*. La participation aux séminaires est exempte des frais d'inscription.

Possibilité, sur RdV, d'entretiens et/ou d'échanges personnalisés ou thématiques avec le titulaire de la chaire l'après midi entre 14h00 à 16 h00.

30 mars 2012 **Michel Louazel**, Enseignant-Chercheur en Economie et stratégie, à l'EHESP, Institut du Management

13 avril 2012 **Thierry Nobre et Brigitte Rorive Feytmans**, Directrice de l'Analyse Médico Economique, HUG Genève : [La méthode Balanced scorecard](#)

25 mai 2012 **Christiane Coudrier**, Directeur Général du CHU de Nantes, et une délégation de praticiens et dirigeants : [La conduite du changement](#)

15 juin 2012 **Christophe Baret**, Professeur des Universités en sciences de gestion, Univ. Aix-Marseille : [Gestion des compétences et ressources humaines.](#)

