



Cooperation ENSP/EHESP en matière de management des hopitaux

# 1er Colloque Franco-Bresilien de Politique Hospitaliere

Les défis de la gestion des centres hospitaliers de référence

du 15 au 17 Mai 2013 | 9h à 18h | Everest Rio Hotel

## Programme

### 15 Mai (mercredi)

Ouverture  
9h

#### **Helvécio MIRANDA MAGALHÃES JR**

Secrétaire à l'Assistance de Soins (SAS) du Ministère de la Santé (MS) du Brésil

#### **Paulo GADELHA**

Président de la Fiocruz - BR

#### **Antônio Ivo DE CARVALHO**

Directeur de l'école Escola Nacional de Saúde Pública Sérgio Arouca (ENSP)/Fiocruz - BR

#### **Alejandro Marcel HASSLOCHER MORENO**

Vice-Directeur de la Recherche Clinique et des Services de Référence de l'Institut de Recherche Clinique Evandro Chagas (IPEC)/Fiocruz/MS - BR

#### **Carlos MACIEL**

Directeur de l'Institut Fernandes Figueira (IFF)/Fiocruz - BR

#### **Stéphane MANTION**

Chef de projet, Ministère de la Santé français

#### **Jean-Claude MOYRET**

Consul Général de France à Rio de Janeiro

#### **Laurent CHAMBAUD**

Directeur de l'Ecole des Hautes Etudes en Santé Publique (EHESP)

## Table ronde 1

10h - 12h30

### Les politiques actuelles pour les hôpitaux au Brésil et en France

#### Modérateur

#### **Valcler Rangel FERNANDES**

Vice-Président de l'Environnement, de l'Attention et de la Promotion de la Santé de la FIOCRUZ - BR

#### **Helvécio MIRANDA MAGALHÃES JR**

Secrétaire à l'Assistance de Soins (SAS) du Ministère de la Santé du Brésil

#### **Maria do CARMO**

Directrice du Département de l'Assistance Spécialisée (DAE)/SAS/MS - BR

#### **Stéphane MANTION**

Chef de projet, Ministère de la Santé français

#### **Philippe DOMY**

Président de la Conférence des Directeurs Généraux des Centres Hospitaliers Universitaires

12h30 - 14h - Déjeuner



**Table ronde 2**  
14h – 16h

**Le rôle des centres hospitaliers de référence dans les domaines de la recherche, de l'enseignement, de la clinique et dans la formulation des politiques de santé**

**Modérateur**  
**Cedric ARCOS**

Directeur de cabinet, Fédération Hospitalière de France

**L'Institut National du Cancer (INCA)/MS - BR**  
**Reinaldo RONDINELLI**

Vice-Directeur de l'Institut National du Cancer

**L'Institut Fernandes Figueira (IFF)/FIOCRUZ - BR**

**Carlos MACIEL**

Directeur de l'Institut Fernandes Figueira

**Les Départements Hospitalo-Universitaires - FR**  
**Christiane COUDRIER**

Directrice Générale du CHU de Nantes

**Gilles POTEL**

Président de la CME, Professeur chef de service des urgences

**L'Institut Hospitalo-Universitaire (IHU) – FR**  
**Patrice DEBRÈ**

Pitié Salpêtrière – Professeur d'immunologie.  
Conseiller du Département de Recherche Clinique de l'Assistance Publique – Hôpitaux de Paris

**16h – 16h15 - Coffee-Break**

**Table ronde 3**  
16h15 – 17h45

**Stratégies de renforcement de la recherche et de l'innovation technologique dans les grands centres hospitaliers**

**Modérateur**  
**Gonzalo VECINA NETO**

Directeur de l'Hôpital Syro-Libanais

**L'Institut National de Cardiologie de Laranjeiras (INCL)/MS - BR**

**José Leôncio de ANDRADE FEITOSA**

Directeur Général de l'Institut National de Cardiologie de Laranjeiras

**L'Institut de Recherche Clinique Evandro Chagas (IPEC)/Fiocruz/MS - BR**

**Alejandro Marcel HASSLOCHER MORENO**

Vice-Directeur de la Recherche Clinique et des Services de Référence de l'Institut de Recherche Clinique Evandro Chagas

**La création d'une filière Hospitalo-Universitaire dans le domaine du vieillissement - FR**

**Philippe DOMY**

Directeur Général du CHU de Montpellier

**Olivier JONQUET**

Président de la CME, Professeur de réanimation

**17h45 - Cocktail**

**16 Mai (jeudi)**

**Table ronde 4**  
9h – 10h20

**Les réformes hospitalières au Brésil et en France et les enjeux de management**

**Modérateur**

**Roland OLLIVIER**

Directeur de l'Institut du Management de l'EHESP

**La réforme hospitalière au Brésil**  
**Ivan COELHO**

Chercheur de l'Université Fédérale de Ouro Preto (UFOP)

**Hugo DA COSTA RIBEIRO Junior**

Président de l'Association Brésilienne des Hôpitaux Universitaires et d'Enseignement (Abrahue)

**L'évolution récente du système hospitalier et social en France. Le « pacte de confiance ».**

**Philippe MARIN**

Directeur des Etudes de l'EHESP

**Claire SCOTTON**

Rapporteur général du Pacte de Confiance



**10h20 – 10h40 - Coffee-Break**

**Table ronde 5**  
**10h40 – 12h30**

### **Les tendances en matière d'organisation et de fonctionnement**

**Modérateur**

**Stéphane MANTION**

Chef de projet, Ministère de la Santé français

**Les fusions et regroupements d'établissements hospitaliers pendant 15 années en France**

**Claire SCOTTON**

Inspection Générale de l'Action Sociale

**Quelques exemples et typologie de coopérations et de regroupements**

**Cedric ARCOS**

Directeur de cabinet, Fédération Hospitalière de France

**L'organisation des parcours de soins et l'assistance dans les centres hospitaliers de référence**

**Lêda Lúcia COUTO de VASCONCELOS**

Directrice du Département d'Articulation des Réseaux d'Attention de Santé (DARAS) e Directrice du Département de l'Assistance Spécialisée et Thématique (DAET)/SAS/MS - BR

**Victor GRABOIS**

Chercheur de l'ENSP/Fiocruz

**12h30 – 14h - Déjeuner**

**Table ronde 6**  
**14h – 16h**

### **Les nouveaux modèles de gouvernance et de gestion des organisations hospitalières complexes**

**Modérateur**

**Roland OLLIVIER**

Directeur de l'Institut du Management de l'EHESP

**L'autonomie de gestion des établissements de santé**

**Cédric ARCOS**

Directeur de cabinet, Fédération Hospitalière de France

**Philippe DOMY**

Directeur Général du CHU de Montpellier

**Les stratégies de contractualisation dans la politique hospitalière au Brésil**

**Ana Paula CAVALCANTE DE OLIVEIRA**

Coordinatrice-Générale de l'Assistance Hospitalière – DAE/SAS/MS - BR

**Sheyla LEMOS LIMA**

Chercheur del'ENSP/Fiocruz

**16h – 16h30 - Coffee-Break**

**Table ronde 7**  
**16h30 – 18h**

### **Les nouveaux agencements de l'organisation interne des hôpitaux**

**Modérateur**

**Claudia BRITO**

Chercheur de l'ENSP/Fiocruz

**Organisation par pôles**

**Laetitia LAUDE**

Professeur de l'Institut du Management de l'EHESP

**L'organisation des activités de soin**

**Túlio FRANCO**

Professeur del'Université FédéraleFluminense (UFF)



**17 Mai (vendredi)**

**Table ronde 8**  
**9h – 10h20**

**Les processus de transformation des grands centres hospitaliers et l'impact des technologies sur les organisations**

**Modérateur**

**Marilene CASTILHO SÁ**

Chercheur de l'ENSP/Fiocruz

**L'expérience du nouvel Institut National de Traumatologie et d'Orthopédie (INTO)/MS**

**Germana Lyra BÄHR**

Coordinatrice de la Planification de l'Institut de Traumatologie et d'Orthopédie

**L'impact des nouvelles technologies sur les organisations de santé**

**François LANGEVIN**

Chaire de Management des Technologies de Santé de l'EHESP, UTC

**Claire IMBAUD**

Chercheur à l'Université de Technologie de Compiègne (UTC)

**Les défis dans la conduite du processus de changement organisationnel au sein de centres hospitaliers complexes**

**Gastão Wagner CAMPOS**

Professeur du Département de Médecine Préventive de l'Université de Campinas

**10h20 – 10h40 - Coffee-Break**

**Table ronde 9**  
**10h40 – 12h30**

**La professionnalisation de la gestion et formation des managers comme initiative stratégique fondamentale dans le processus de changement institutionnel**

**Modérateur**

**Laetitia LAUDE**

Professeur de l'Institut du Management de l'EHESP

**Les enjeux de la formation des dirigeants hospitaliers du Système Unique de Santé (SUS)**

**Creuza DA SILVA AZEVEDO**

Chercheur de l'ENSP/Fiocruz

**Walter MENDES**

Chercheur de l'ENSP/Fiocruz

**La reconnaissance de compétences en matière de management hospitalier**

**Eric DE ROODENBEKE**

Directeur Général de l'International Hospital Federation

**Le développement des compétences pour la formation des directeurs d'hôpitaux**

**Philippe MARIN**

Directeur des Etudes de l'EHESP

**Roland OLLIVIER**

Directeur de l'Institut du Management de l'EHESP

**12h30 – 14h - Déjeuner**

**Table ronde 10**  
**14h – 16h30**

**L'Hôpital du futur**

**Modérateur**

**Francisco CAMPOS BRAGA NETO**

Vice-Directeur du Développement Institutionnel et de la Gestion de l'ENSP/Fiocruz

**Le projet architectural des Instituts Nationaux de Santé de la Femme, de l'Enfant et de l'Adolescent et d'Infectiologie**

**Leonardo LACERDA**

Conseiller à la Présidence de la FIOCRUZ et Coordinateur technique du projet

**Le projet du nouveau CHU de l'île de Nantes**

**Christiane COUDRIER**

Directrice Générale du CHU de Nantes

**Gilles POTEL**

Président de la CME, Professeur chef de service des urgences



## **Construire des hôpitaux efficaces: les défis actuels**

### **Eric DE ROODENBEKE**

Directeur Général de l'International Hospital Federation

## **Questionnement sur l'Hôpital du futur**

### **Ana Maria MALIK**

Professeur de l'École d'Administration d'Entreprise de São Paulo de la Fondation Getúlio Vargas et Coordinatrice de Gvsaude

**16h30 – 17h - Coffee-Break**

## **Clôture du colloque**

**17h**

## **Perspectives de coopération 2013-2014**

### **Maria do CARMO**

Directrice du Département de l'Assistance Spécialisée (DAE)/SAS/MS - BR

### **Stéphane MANTION**

Chef de projet, Ministère de la Santé français – FR

### **Antônio IVO DE CARVALHO**

Directeur de l'école Escola Nacional de Saúde Pública Sérgio Arouca (ENSP)/Fiocruz – BR

### **Patrick RISSELIN**

Conseiller pour les Affaires Sociales, Ambassade de France à Brasília - FR

### **Francisco CAMPOS BRAGA NETO**

Vice-Directeur du Développement Institutionnel et de la Gestion de l'ENSP/Fiocruz-BR

### **François LANGEVIN**

Chaire de Management des Technologies de Santé de l'EHESP, UTC - FR

### **Roland OLLIVIER**

Directeur de l'Institut du Management de l'EHESP - FR

## **COORDINATION DU PROJET DE COOPERATION**

**Francisco Campos Braga Neto** (ENSP/Fiocruz)

**François Langevin** (EHESP)

## **COORDINATION DU COLLOQUE**

**Creuza da Silva Azevedo** (ENSP/Fiocruz)

**Claudia Brito** (ENSP/Fiocruz)

## **ASSISTANCE**

**Cristine Vieira** (ENSP/Fiocruz)

**Sarah Colom** (ENSP/Fiocruz)