



Colloque  
**Coopération et  
établissements de  
santé**  
Approche pluridisciplinaire

**Mardi 17 Octobre 2017**

à l'EHESP – Site Parisien  
20 rue George Sand, 93210 La Plaine Saint-Denis



Organisé par

L'Ecole des Hautes Etudes en Santé Publique (EHESP)

Et

L'Equipe d'Accueil « Management des Organisations de Santé » (EA MOS 7348)

En partenariat avec

L'Association Française de Droit de la Santé (AFDS)

Et le soutien de

L'Association de Recherche Appliquée au Management des Organisations de Santé  
(ARAMOS)

Avec le soutien de :



## Contexte

Dès 1970, la loi Boulin a placé, la coopération entre établissements de santé au cœur de la réforme hospitalière et aux fondements mêmes de la structuration de l'offre hospitalière. « Toutes les réformes suivantes porteront l'ambition de poursuivre l'adaptation et la recomposition de l'offre de soins en renouvelant et en améliorant les outils de restructuration et de planification » (Couty, E. 2009, p. 249).

« Le changement sur ordonnance » imposé au secteur public présente toutefois des résultats contrastés au regard des dispositifs et outils mis en place. Le mouvement de concentration, a touché davantage le secteur privé que public, ainsi que le rappelait récemment l'étude d'impact du projet de loi de modernisation de notre système de santé déplorant que « rares sont les opérations de rapprochement plus intégrées dans le secteur public ».

Progressivement, la coopération entre établissements de santé, transcendant les régimes juridiques et multipliant les véhicules juridiques, s'est érigée en modalité alternative aux opérations de fusion dont l'impact semble limité. La coopération est présentée comme un moteur de modernisation, puis de rationalisation et désormais de restructuration de l'offre hospitalière.

Plus d'un an après la mise en place du Groupement Hospitalier de Territoire (GHT), mesure restructurante de l'offre hospitalière, les coopérations inter-hospitalières forment, au carrefour de l'économie, de la gestion, du management et du droit, un terrain propice et particulièrement fécond pour croiser analyse juridique, approches stratégique et managériale.

Aussi, le croisement et la mise en miroir d'analyses et de points de vue constituent le fil rouge du colloque portant sur les coopérations des établissements de santé. Cet événement initié par l'EHESP et son équipe d'accueil Management des organisations de santé (EA 7348 MOS), et réalisé en partenariat avec l'Association française de droit de la santé (AFDS) et avec le soutien de l'Association de recherche appliquée au Management des organisations de santé (ARAMOS).

Ce parti pris se décline à travers:

- **Une approche pluridisciplinaire** : deux disciplines, la science juridique et les sciences de gestion et de management se feront écho, se compléteront autour de la thématique de la coopération des établissements de santé
- **Une approche dialectique et complémentaire**, croisant contributions académiques et retours d'expériences.
- **Une approche croisée** entre secteur public et secteur privé.

# Déroulement du colloque

**9h00 Accueil à l'EHESP – Site parisien**

**9h30**

**Allocution d'accueil | Amphithéâtre**

**LAURENT CHAMBAUD**, DIRECTEUR DE L'ECOLE DES HAUTES ETUDES EN SANTE PUBLIQUE (EHESP)

**Propos introductif | Amphithéâtre**

**PR. MARIE-LAURE MOQUET-ANGER**, PRESIDENTE DE L'ASSOCIATION FRANÇAISE DE DROIT DE LA SANTE (AFDS), PROFESSEURE A L'UNIVERSITE DE RENNES 1

**PR. IRENE GEORGESCU**, PRESIDENTE DE L'ASSOCIATION DE RECHERCHE APPLIQUEE AU MANAGEMENT DES ORGANISATIONS DE SANTE (ARAMOS)

**9h45 Conférences plénières | Amphithéâtre**

**PR. JEAN-MICHEL LEMOYNE DE FORGES**, PROFESSEUR EMERITE, UNIVERSITE PARIS II

**PR. CLAUDE SICOTTE**, PROFESSEUR EN SCIENCES DE GESTION ET TITULAIRE DE LA CHAIRE EHESP/MNH/BFM PROSPECTIVE EN SANTE, ECOLE DES HAUTES ETUDES EN SANTE PUBLIQUE (EHESP)

**10h30 Ateliers thématiques | 4<sup>ème</sup> étage**

**Atelier 1 : La coopération : alliance stratégique et stratégie d'alliances**

MODERATEURS : **CATHERINE KELLER** ET **MICHEL LOUAZEL**, ENSEIGNANTS-CHERCHEURS, EHESP

- « *La coopération entre établissements de santé à l'aune du droit de la concurrence* »  
**B. Apollis**, Maître de conférences à l'Université de Rennes 1
- « *Le partenariat public-privé à Melun-Sénart : une dynamique restructurante au service de la population* »  
**D. Peljak**, Directeur Groupe Hospitalier Sud Ile-de-France
- « *Stratégie de groupe et concurrence : le levier GCSMS* »  
**Me D. Jaafar**, Avocat associé, cabinet Vatier

**Atelier 2 : La coopération au service du parcours patient**

MODERATRICE : **PR. IRENE GEORGESCU**, PRESIDENTE DE L'ASSOCIATION DE RECHERCHE APPLIQUEE AU MANAGEMENT DES ORGANISATIONS DE SANTE (ARAMOS)

- « *L'association d'associations : création d'une plateforme de territoire d'appui* »  
**B. Bayle**, Directeur d'AURA Santé (Chamalières)
- « *Mutualisation territoriale des investissements et de fonctions opérationnelles : Le GCS du Groupement Hospitalier de Territoire Léman Mont Blanc* »  
**V. Pegeot**, Administrateur du GCS, et **Me S. Barre Houdart**, Avocate, cabinet Houdart
- « *L'alliance hospitalière civile-militaire : le GCS BAHIA* »  
**Dr B. Filet**, Directrice MSPB Bordeaux-Bagatelle

**12h30 Buffet | Espace d'exposition 4<sup>ème</sup> étage**

## 14h00 Conférence | Amphithéâtre

**CATHERINE MANGENEY**, DEMOGAPHE-URBANISTE, INSTITUT D'AMENAGEMENT ET D'URBANISME DE LA REGION ÎLE-DE-FRANCE (IAU-IDF)

**PR. EMMANUEL ELIOT**, ENSEIGNANT-CHERCHEUR EN GEOGRAPHIE ET AMENAGEMENT, UNIVERSITE DE ROUEN

## 14h30 Ateliers thématiques | 4<sup>ème</sup> étage

### Atelier 1 : La coopération des établissements de santé : source d'innovations et de sécurisation

MODERATRICE : **PR. MARIE-LAURE MOQUET-ANGER**, PRESIDENTE DE L'ASSOCIATION FRANÇAISE DE DROIT DE LA SANTE (AFDS), PROFESSEURE A L'UNIVERSITE DE RENNES 1

- *"Coopérations et autorisations sanitaires : enjeux juridiques et fiscaux"*  
**Me M. Cormier** et **Me X. Badin**, Avocats, cabinet Cormier-Badin
- *«La coopération, cadre de la télémédecine : retour sur expérience du centre hospitalier (CH) d'Arras et la Maison de Santé Pluri professionnelle (MSP) Léonard de Vinci (LDV) »*  
**Dr P. Le Coz**, Neurologue et PCME, CH d'Arras, **Dr L. Turi**, Médecin généraliste et Président de la MSP Léonard de Vinci, **L-A. Modebelu**, élève Directrice, CH d'Arras
- *«Démarche territoriale en infectiologie : le GHT Saône et Loire- Bresse-Morvan»*  
**B. Legourd**, Directeur des hôpitaux du Nord Saône et Loire, et **Dr JG. Xerri**, Manager ANAP

### Atelier 2 : La coopération, un accompagnement du changement ?

MODERATEURS : **CATHERINE KELLER** ET **MICHEL LOUAZEL**, ENSEIGNANTS-CHERCHEURS, EHESP


- *«Comment structurer une Gestion des Ressources Humaines à l'échelle du territoire ? Expérimentation de nouvelles modalités de conduite du changement à l'hôpital public : mise à l'épreuve de la clinique de l'activité »*  
**J. Talbourdet**, Chargée de missions / Doctorante Sciences de gestion
- *« La réorganisation par la coopération du secteur hospitalier public français : les conditions de réussites ou d'échecs »*  
**F. Quidu**, Ingénieure de recherche, EHESP
- *« Evaluer l'impact des coopérations: mission impossible? »*  
**B. Dupont**, Directeur Général, **C. Roldo**, Directrice Adjointe, et **A. Hugerot**, Elève Directeur, CHRU de Nancy, et **V. Le Taillandier**, IGAS Honoraire
- *«Coopérations hospitalières aux USA et en France, reflets de différences de culture, de valeurs et d'approches : mise en miroir de l'Accountable Care Organization et du Groupement Hospitalier de Territoire »*  
**R. Field**, Professeur en Droit et en Management de la Santé, Drexel University (USA), **C. Keller** et **M. Louazel**, Enseignants-Chercheurs, EHESP

## 16h30 Propos conclusif | Amphithéâtre

**MME ANNE-MARIE ARMANTERAS DE SAXCÉ**, COLLEGE DE LA HAUTE AUTORITE DE SANTE (HAS)

## 17h00 Fin du colloque

*Ce programme est susceptible de modifications*

A large blue circular graphic element is positioned in the bottom-left corner of the page, partially overlapping the contact information.

Ecole des hautes études  
en santé publique  
15 avenue du Pr. Léon Bernard  
CS 74 312 – 35 043 Rennes cedex  
Tél. 02 99 02 22 00  
[www.ehesp.fr](http://www.ehesp.fr)