



**EHESP**

Rennes, le 19 mars 2019

## **COMMUNIQUE**

# **Bilan du contrat d'objectifs et de performance 2014-2018 de l'EHESP**

En reprenant les missions de l'ENSP, l'Ecole créée par la loi de santé publique de 2004 bénéficie d'un statut particulier et original, qui conjugue école de service public et grand établissement d'enseignement supérieur et de recherche. En 2018, l'EHESP a fêté ses 10 années d'existence et mené à terme son contrat quinquennal. Malgré de fortes contraintes budgétaires tout au long de la période, ce contrat d'objectifs et de performance 2014-2018 a été marqué par la volonté de stabiliser ce modèle unique grâce à :

- **deux orientations stratégiques transversales :**
  - être force de proposition, lieu de débat, et accompagner les évolutions de notre système de santé en lien avec ceux d'autres pays pour répondre aux enjeux d'aujourd'hui et pour relever les défis de demain ;
  - mieux comprendre et participer à la lutte contre les inégalités sociales et territoriales de santé ;
- **5 thématiques prioritaires :**
  1. Les politiques sociales et de santé,
  2. L'organisation, le pilotage, la régulation et le management des services de santé dans leurs dimensions sanitaire, sociale et médico-sociale,
  3. L'environnement et la santé,
  4. La sécurité sanitaire,
  5. La promotion de la santé et la prévention.

Ce projet de développement de l'Ecole a été articulé autour de 4 enjeux :

- **la refonte des [formations statutaires](#)** pour les adapter aux évolutions du système de santé, **l'offre de [formation diplômante renouvelée](#)** pour un public français et international, et des **[formations tout au long de la vie](#)** pour répondre aux attentes de 9 000 stagiaires par an et s'ouvrir à de nouveaux publics (ambulatoire, élus locaux, médecins,...) ;
- **la structuration et le recentrage des activités de recherche** autour des quatre unités de recherche labellisées (**[2 unités mixtes de recherche et 2 équipes d'accueil](#)**) ;
- **le [renforcement du rayonnement en Europe et à travers le monde](#)**, par la création de nouveaux partenariats académiques et des actions de coopération, de formation et de renforcement des capacités à l'international (notamment avec l'Agence française de développement et Expertise France) ;
- **l'évolution de l'organisation interne** par le déploiement d'un plan pluriannuel d'efficience et d'amélioration de la performance pour à la fois dégager des marges d'efficience en renforçant et promouvant la qualité de vie au travail.

*« Notre positionnement unique dans le paysage de l'enseignement supérieur français a permis de conjuguer ancrage professionnel et développement académique au profit de la formation, de la recherche et de l'expertise en santé publique. Si l'Ecole doit encore trouver son modèle économique durable, avec ce bilan, l'EHESP consolide sa double marque professionnelle et académique. »*

Laurent CHAMBAUD,  
directeur de l'EHESP

***Ce bilan constituera une base de référence pour construire le nouveau contrat d'objectifs et de performance sur la période 2019-2023.***

### **Quelques chiffres sur le bilan du COP :**

- 40 engagements réalisés sur les 52 annoncés
- 11 engagements en cours ;
- les engagements d'arrêt d'activités ont été tenus (recentrage) ;
- 1 engagement non tenu : le projet BDSP+ n'a pas pu être mis en œuvre ;

### **Un contexte budgétaire en forte évolution sur la période :**

#### *Les recettes*

- Une subvention du ministère des Solidarités et de la Santé (MSS) en diminution et en transformation : - 1,6 M€
- Des recettes venant du ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et

de l'innovation (MESRI) en légère augmentation : + 0,5 M€

- Des recettes stables venant des cotisations des établissements (modifiées dans leurs modalités en 2020)
- Des ressources propres en progression : + 4M€

#### *Les dépenses*

- Des dépenses de fonctionnement maîtrisées : +730 k€
- Des plafonds d'emplois MSS/MESRI en diminution globale (- 43 ETP) mais une augmentation des emplois hors plafond (+ 27 ETP)
- Une masse salariale des élèves hospitaliers en forte augmentation : + 2,74 M€

### **→ [Lire le bilan du COP 2014-2018 de l'EHESP](#)**

### **À propos de l'EHESP**

L'Ecole des hautes études en santé publique est l'Ecole de référence en France pour les cadres de la santé publique.

Sous la tutelle des ministères chargés de la santé, des affaires sociales, de l'enseignement supérieur et de la recherche, l'EHESP forme, via des modalités pédagogiques innovantes, les cadres supérieurs de la fonction publique et propose en parallèle des spécialités de diplôme national de master, des diplômes de mastères spécialisés, des parcours de doctorat, ainsi qu'une offre complète de formation tout au long de la vie, pour tous les cadres de la santé publique et du secteur social en France et à l'étranger.

Véritable plateforme internationale pour l'enseignement et la recherche en santé publique, l'Ecole se structure autour de 4 départements intégrés dans un projet interdisciplinaire : méthodes quantitatives en santé publique / santé, environnement et travail / institut du management / sciences humaines et sociales. Grâce à ses unités de recherche labellisées, l'EHESP mène des travaux en partenariat avec de nombreux centres de recherche à travers le monde.

L'EHESP accueille 10 000 élèves, étudiants ou stagiaires provenant d'une cinquantaine de nationalités. Elle fait appel à 1 300 conférenciers français et internationaux par an et est partenaire de 20 universités dans le monde.

Site internet : [www.ehesp.fr](http://www.ehesp.fr) – Fil twitter : @ehesp

### **Contact presse :**

Nathalie CAVAGNI  
Directrice de la communication – EHESP  
Tél. 02 99 02 28 60  
[Nathalie.Cavagni@ehesp.fr](mailto:Nathalie.Cavagni@ehesp.fr)