

Management en santé

PUBLIC
 Formation initiale
 Formation continue
 Reconversion professionnelle

Diplôme Bac+5 (master, ingénieur, doctorat...)
 Diplôme Bac+4 avec 3 ans d'expérience professionnelle (dérogation possible sous réserve de la validation d'une procédure VAPP)

LIEU
 Rennes

DUREE
 12 mois*

*4 mois supplémentaires possibles (sept. à déc. de l'année n+1) pour la thèse professionnelle

DATE DE LA FORMATION
 Septembre 2021 à juillet 2022

LANGUE D'ENSEIGNEMENT
 Français

ECTS
 75 par an

CANDIDATURE
 En ligne sur
<https://candidatures.ehesp.fr/>

TARIFS
 Financement individuel : 9 000€
 Financement contrat de professionnalisation : 9 000€
 Financement employeur : 12 000€

RESPONSABLE PÉDAGOGIQUE
 Michel LOUAZEL
 Professeur, directeur de l'Institut du Management (IDM), EHESP

CONTACT
 ALICE CHAPLIN
 Coordinatrice pédagogique
 Tél. : +33 (0)2 99 02 28 82
ms-mes@ehesp.fr
SCOLARITÉ
Scolarite@ehesp.fr
 Tél. : +33 (0)2 99 02 26 71

Pour plus d'informations
www.ehesp.fr

Le mastère spécialisé® en alternance « Management en Santé » (accrédité par la Conférence des Grandes Écoles) est une formation de management proposée par l'École des hautes études en santé publique, qui depuis près de 60 ans forme des directeurs d'établissement sanitaire social et médico-social. Notre ancrage dans le champ de la santé publique et de la gestion des établissements, nous permet de délivrer un mastère spécialisé® construit et mis en œuvre par un corps professoral exclusivement dédié à ce secteur, dans une approche pluridisciplinaire utile à l'acquisition des compétences nécessaires à l'exercice des fonctions de managers en santé.

Ouverte à l'ensemble du secteur de la santé (sanitaire, social et médico-social), cette formation réalisée en alternance vise le développement des compétences managériales et de gestion, indispensables aux cadres et dirigeants de ces structures.

Que vous soyez étudiants en France ou à l'international, issus du domaine science politique, sociologie, droit, économie et gestion (Université et ESC), interne en santé, sage-femme, professionnel du secteur de la santé (dirigeants d'établissements ou d'association, cadres de santé, médecin, ingénieurs hospitaliers, attachés d'administration hospitalière) ou en reconversion professionnelle, ce mastère spécialisé® vous permettra d'accéder à un vaste éventail de métier.

Objectifs et compétences visées

À l'issue de la formation, les diplômés devront :

- **Maîtriser les enjeux**, de l'organisation et des modes de gestion en santé
- **Maîtriser les outils** de pilotage stratégique, de gestion financière et de ressources humaines nécessaires à la gestion des établissements et services en santé
- **Identifier les leviers** de la performance en santé
- **Disposer des compétences managériales** nécessaires à la négociation et à la conduite du changement
- **Acquérir une bonne compréhension de l'organisation** de l'activité et des processus de production en santé et des leviers d'action

Débouchés

Le mastère spécialisé® en alternance « Management en Santé » vise à former des professionnels susceptibles de travailler dans des organisations sanitaires, sociales, médico-sociales publiques ou privées, tant en France qu'à l'étranger, des collectivités territoriales et dans des entreprises ou cabinets qui travaillent pour ces secteurs.

Les métiers et fonctions visés par la formation sont :

- cadre ou dirigeant d'établissement ou de service du secteur sanitaire, social et médico-social
- directeur de soin ou cadre supérieur de santé dans la fonction publique ou dans des établissements privés
- gestionnaire d'une structure d'hospitalisation à domicile (HAD), d'un service de prévention, d'un réseau ou plateforme en santé, ...
- cadre chargé de mission en Agence Régionale de Santé (ARS) ou en caisse d'assurance maladie
- consultant en société de conseil spécialisé dans le domaine de la santé
- chargé de mission au sein des fédérations du secteur
- chargé de mission ou conseiller technique en santé au sein des collectivités territoriales

Descriptif de la formation

La formation se déroule sur une durée de 12 mois avec soutenance de mémoire entre septembre et décembre de l'année n+1. La formation représente 490h de cours dont quelques heures réalisées à distance.

Elle est complétée pour les étudiants en formation initiale par un stage professionnel. Pour les stagiaires en formation continue, le stage peut être réalisé sur le lieu d'exercice professionnel. Les stages sont réalisés en alternance avec les périodes de cours :

Sept	Oct	Nov	Déc	Janv	Févr	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août
Cours : 2 semaines/mois						Cours : 1 semaine/mois					
Stage : 2 semaines/mois						Stage : 3 semaines/mois					

Un voyage d'étude d'une semaine est programmé en partenariat avec « [the European Hospital and Healthcare Federation](#) » durant la formation.

Les enseignements sont organisés autour de **5 blocs de compétences, dont un bloc de compétences transversales** :

Bloc n°1 Bloc transversal Environnement en santé	<ul style="list-style-type: none">• Organisation et régulation du système de santé• Mobilisation et droit des usagers• Performance en santé	9 ECTS
Bloc n°2 Pilotage et management stratégique	<ul style="list-style-type: none">• Epidémiologie et biostatistiques• Stratégie• Marketing de la santé• Conduite du changement et pilotage par les résultats	9 ECTS
Bloc n°3 Gestion budgétaire et financière	<ul style="list-style-type: none">• Finances au service de la décision• Contrôle de gestion	9 ECTS
Bloc n°4 Management et gestion des ressources humaines	<ul style="list-style-type: none">• Gestion prévisionnelle des effectifs, des métiers et des compétences• Dialogue social, concertation et négociation• Leadership• Management d'équipes	9 ECTS
Bloc n°5 Organisation de la production de soins et de services	<ul style="list-style-type: none">• Santé environnement et développement durable• Production de soins• Organisation et gestion des processus• Achat et supply-chain en santé• Gestion hôtelière	9 ECTS
Stage et thèse professionnelle	<ul style="list-style-type: none">• 1 séminaire international comprenant des conférences, des visites d'établissements, des rencontres avec des professionnels et des experts• Stage en entreprise, thèse professionnelle et soutenance	30 ECTS

*La thèse professionnelle traite d'une problématique en lien avec la mission professionnelle en alternance et débouche sur l'élaboration de propositions concrètes permettant à chacun d'appliquer immédiatement les concepts, méthodes et outils acquis pendant la formation. Elle constitue un retour d'expérience et une expertise dans le domaine.

Modalités pédagogiques : cours magistraux, TD, visites et travaux sur site, travaux de groupe, mises en situation professionnelle et enseignement à distance.

Modalités d'évaluation : devoir sur table, analyse d'articles et réalisation d'une fiche synthétique suite à consultation d'études appropriées, études de cas, étude de positionnement territorial d'un établissement de santé et définition des orientations stratégiques (monographie), mise en situation, devoir écrit, questions de cours et QCM.