



# PROJET STRATEGIQUE

## D'ETABLISSEMENT

2024-2027

Créée en 2008, l'École des hautes études en santé publique (EHESP) est un établissement public à caractère scientifique, culturel et professionnel (EPSCP). Bénéficiant du statut de Grand établissement depuis désormais plus de 15 années, l'EHESP est membre du Réseau des écoles de service public (RESP), de France Universités et de la Conférence des grandes écoles (CGE) ou encore, au niveau européen et international, de l'Association européenne des écoles de santé publique (ASPER) et du Réseau des établissements francophones en santé publique (REFESP).

Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2023, elle est établissement-composante de l'Université de Rennes (Établissement public expérimental). Située sur le campus universitaire de Villejean, dédié aux SHS et à la santé, à proximité immédiate du CHU de Rennes, l'Ecole comporte également une antenne parisienne au sein de PariSanté campus.

Véritable plateforme pour l'enseignement et la recherche en santé publique, l'EHESP est structurée selon des départements (sciences humaines et sociales / institut du management / méthodes quantitatives en santé publique / sciences en santé environnementale) intégrés dans un projet interdisciplinaire incluant notamment des centres de recherche labellisés par le CNRS et l'Inserm (UMR 1085 Irset et UMR 6051 Arènes, comprenant l'Unité 1309 RSMS). L'EHESP propose des filières de formation des dirigeants et cadres pour les fonctions publiques (Etat et hospitalière), des mentions et parcours de master, des diplômes de mastères spécialisés®, des parcours de doctorat (dont deux dispositifs nationaux) et une offre très riche de formation tout au long de la vie. Ses activités de recherche s'articulent autour de trois axes : les politiques publiques dans le champ sanitaire et social, le management et l'organisation des systèmes de santé, et la santé environnementale. Dans son spectre d'activités, l'Ecole peut aussi compter sur deux filiales : les Presses de l'EHESP (maison d'édition) et EHESP-International (société d'expertise à l'international).

L'EHESP accueille chaque année 1 200 élèves, étudiants ou doctorants en formation initiale et plus de 6 000 stagiaires en formation continue, provenant d'une cinquantaine de pays différents. Elle fait appel à plus de 1 600 intervenants du monde professionnel pour la réalisation de vacations d'enseignement.

L'EHESP s'inscrit aujourd'hui dans différents espaces de référence en matière de qualité et est lauréate de plusieurs accréditations, certifications et labels reconnus aux plans national et international (APHEA, HRS4R, DD&RS, Qualiopi, Bienvenue en France). En outre, pour mener à bien les missions confiées par le législateur, l'EHESP affirme une stratégie partenariale volontariste, en recherchant les collaborations et les complémentarités, avec de nombreux acteurs académiques, scientifiques et professionnels aux niveaux local et national et au-delà des frontières, en Europe et à travers le monde.

L'EHESP promeut et défend les valeurs qui sous-tendent ses missions au service de la santé publique :

- L'intérêt général et le bien commun, valeurs socles de sa mission de service public ;
- L'éthique et la transparence dans la prise de décision ;
- La coopération et le travail en équipe favorisant un environnement de collaboration et de partage des connaissances ;
- L'excellence en formation et en recherche, et l'ouverture de la recherche sur la société ;

- La responsabilité sociale et environnementale, incluant la promotion de la diversité dans un environnement inclusif et l'approche volontariste de la réduction de son empreinte carbone.

Le **Contrat d'objectifs et de performance (COP) 2024-2027**, signé avec ses deux ministères de tutelle, est structuré en 4 axes principaux :

- Axe 1 : Former les dirigeants, managers, cadres des établissements et des organisations de santé et produire les connaissances nécessaires aux transformations du système de santé et de ses services
- Axe 2 : Former les dirigeants, managers et cadres impliqués dans la conception, la mise en œuvre et l'évaluation des politiques publiques dans les champs de la santé, du médico-social et du social et produire les connaissances nécessaires à la résorption des inégalités, aux enjeux de prévention et à l'inclusion de la santé dans toutes les politiques
- Axe 3 : Construire une signature « santé publique » à visibilité internationale pour le site académique rennais et à PariSanté Campus
- Axe 4 : Déployer un pilotage structuré et performant au service de cette stratégie, des missions de l'École et de ses publics

Pour assurer sa mise en œuvre, et coordonner les efforts de toute sa communauté, l'Ecole se dote d'un **Projet Stratégique d'Etablissement (PSE)** sur la même période, document ayant vocation à :

- ➔ Définir une trajectoire et des cibles à moyen terme dans ses différents domaines d'intervention et dans son fonctionnement interne ;
- ➔ Annoncer des modalités de fonctionnement et d'organisation (évolutions, adaptations, transformations nécessaires) pour atteindre les objectifs pluriannuels ;
- ➔ Cartographier ses forces, ressources, activités selon des thématiques identifiées au sein des 3 principaux champs de sa stratégie de développement (cf. catalogue annexé au PSE)

Ainsi le PSE 2024-2027 constitue la feuille de route permettant de planifier ses actions et d'en vérifier la pertinence et la cohérence stratégique.

Grâce à son PSE, couplé au COP 2024-2027, et son inscription dans l'Université de Rennes (contrat de site et COMP pluriannuels), l'Ecole des hautes études en santé publique se positionne en une institution « au service de », avec la volonté de demeurer une école humaine et attractive, une école responsable et engagée, une école innovante et pro-active. Cette vision institutionnelle vise à faire de l'EHESP un acteur clé, en France et à l'international, contribuant à l'amélioration de la santé et du bien-être des populations grâce à la formation, la recherche et l'expertise en santé publique.

---

Le document est structuré en 2 grandes parties et 40 orientations stratégiques (fiches) comprenant des objectifs opérationnels.