

# Les coopérations en santé, de l'international au local

École des hautes études  
en santé publique

Bâtiment Robert Debré

Programme

3 juin 2025

## Public concerné

Décideurs, managers,  
formateurs, chercheurs,  
praticiens en santé,  
patients partenaires et experts

## Inscription

[ehma25@ehesp.fr](mailto:ehma25@ehesp.fr)

Merci de choisir un atelier par demi-journée

## Modalités

**Présentiel** : EHESP

**Visioconférence** : lien

communiqué après inscription

L'EHESP accueille du 4 au 6 juin 2025 la conférence annuelle de l'Association Européenne du Management en santé (EHMA) sur le thème « Agir au service de l'amélioration de la santé pour tous ».

Pour initier des réflexions, l'EHESP organise le mardi 3 juin des conférences, retours d'expériences françaises et étrangères et débats qui vous permettront de cerner les enjeux, de mesurer les bénéfices et d'identifier les points de vigilance attachés aux coopérations en santé.

Cette journée sera un temps privilégié pour s'inspirer, s'enrichir, rencontrer des pairs et agir pour la transformation du système de santé.

Avec le soutien de :

|                |   |  |  |  |
|----------------|---|--|--|--|
| 9h15           | Accueil – café  |  |  |  |
| 9h50           | <p align="center"><b>Introduction</b></p> <p align="center">Isabelle Richard, directrice de l'École des hautes études en santé publique<br/>Amphithéâtre Michel Crozier</p>   |  |  |  |
| 10h<br>11h     | <p align="center">« Repenser les coopérations internationales et européennes en matière de santé<br/>pour adapter nos stratégies à un monde en mutation »</p> <p align="center">Jérôme WEINBACH, Délégué adjoint des Affaires européennes et internationales des Ministères chargés des affaires sociales</p> |  |  |  |
|                | Salle D2  | Salle D4   | Salle D3   | Salle D5   |
| 11h<br>13h     | <u>Atelier</u><br><b>Coopérations internationales</b><br>Genèse et dynamique de partenariats  | <u>Atelier</u><br><b>Coopérations européennes</b><br>La recherche à l'aune de la coopération | <u>Atelier</u><br><b>Coopérations territoriales</b><br>La territorialité en question                     | <u>Atelier</u><br><b>Communautés de pratiques</b><br>Retours sur expériences |
| 13h-14h        | Déjeuner Restaurant Brillat-Savarin   |  |  |  |
| 14h<br>16h     | <u>Atelier</u><br><b>Coopérations internationales</b><br>Innover pour pérenniser les partenariats   | <u>Atelier</u><br><b>Coopérations européennes</b><br>Retours sur expériences                 | <u>Atelier</u><br><b>Coopérations territoriales</b><br>La coopération territoriale, source d'innovations | <u>Atelier</u><br><b>Communautés de pratiques</b><br>Faire équipe            |
| 16h15<br>16h30 | Pause-café  |  |  |  |
| 16h30<br>16h45 | <p align="center"><b>Séance de restitutions des ateliers en présence des rapporteurs</b></p> <p align="center">Amphithéâtre Michel Crozier</p>  |  |  |  |
| 16h45<br>17h15 | <p align="center"><b>Conclusion générale</b></p> <p align="center">Cécile JAGLIN, Directrice générale, CHRU d'Angers</p>  |  |  |  |

|  |  |
|--|--|
| <b>Atelier : les coopérations internationales</b><br><b>D2</b><br><b>11h-13h</b>   |  |
| <b>Animateur – Modérateur</b>  | <b>Thématiques</b>   |
| <b>Eric de ROODENBEKE</b><br>Directeur d'hôpital honoraire,<br>ancien directeur général de la<br>Fédération Internationale des<br>Hôpitaux (FIH) | <p style="text-align: center;"><b>Genèse et dynamique de partenariats</b></p> <p style="text-align: center;"><b>Partenariat misant sur le patient-partenaire :<br/>l'innovation inversée ?</b></p> <p><b>Dr Jean-Marc CHAPPLAIN</b>, santé publique-maladies infectieuses, CHU Rennes – Libéria<br/> avec la collaboration de <b>Nathalie GIOVANNACCI</b>,<br/> Directrice des coopérations et des relations<br/> internationales, CHU Rennes</p> <p style="text-align: center;"><b>Échanges avec les participants</b></p> <p style="text-align: center;"><b>Partenariat hospitalier en situation de crise :<br/>la GIZ au soutien de l'Ukraine</b></p> <p><b>Dr. Anselm SCHNEIDER</b>,<br/> Directeur du bureau de Bonn, GIZ</p> <p style="text-align: center;"><b>Échanges avec les participants</b></p> |
|  | <b>Atelier : les coopérations internationales</b><br><b>14h-16h</b>  |
| <b>Eric de ROODENBEKE</b><br>Directeur d'hôpital honoraire,<br>ancien directeur général de la<br>Fédération Internationale des<br>Hôpitaux (FIH) | <p style="text-align: center;"><b>Innover pour pérenniser les partenariats</b></p> <p style="text-align: center;"><b>Les enjeux d'un engagement multipartenarial</b></p> <p><b>Marie KERNEC</b>, Directrice, EHESP-International</p> <p style="text-align: center;"><b>Échanges avec les participants</b></p> <p style="text-align: center;"><b>Transformer la coopération ponctuelle en<br/>investissement durable : l'exemple de la Côte<br/>d'Ivoire</b></p> <p><b>Pierre KEMPF</b>, adjoint à la direction santé et protection<br/> sociale de l'Agence française de développement</p> <p style="text-align: center;"><b>Échanges avec les participants</b></p>  |
|  | <b>Rapporteurs :</b><br><b>Alban CARFANTAN</b> , Elève DH 2024-2025<br><b>Franck AHRENS</b> , Etudiant MS MES 2024-2025  |

| <b>Atelier : les coopérations européennes</b><br><b>D4</b><br><b>11h-13h</b>   |  |
|--|--|
| <b>Animateur – Modérateur</b>  | <b>Thématiques</b>   |
| <p> <b>Pascal GAREL</b><br/>           Directeur général<br/>           Fédération Européenne des<br/>           Hôpitaux et soins de santé<br/>           (HOPE)         </p> | <p> <b>La recherche à l'aune de la coopération</b> </p> <p> <b>L'alliance des CHU européens - EUHA : Un réseau moteur pour la recherche collaborative et l'innovation en santé en Europe</b><br/> <b>Coralie CUIF</b>, Directrice innovation et prévention, AP-HP<br/>           Échanges avec les participants         </p> <p> <b>Horizon Europe : Cluster santé, les clefs du succès pour les projets de recherche et d'innovation collaboratifs</b><br/> <b>Catherine TOSTAIN DESMARES</b>, Point Contact National (PCN) Santé Horizon Europe, Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche<br/>           Échanges avec les participants         </p> |
| <b>Atelier : les coopérations européennes</b><br><b>14h-16h</b>  |  |
| <p> <b>Pascal GAREL</b><br/>           Directeur général<br/>           Fédération Européenne des<br/>           Hôpitaux et soins de santé<br/>           (HOPE)         </p> | <p> <b>Retours sur expériences</b> </p> <p> <b>Coopérations frontalières, entre coopérations et concurrences</b><br/> <b>François GASPARINA</b>, Directeur général, CH Sarreguemines<br/>           Échanges avec les participants         </p> <p> <b>Digitalisation, données et accompagnement du changement au cœur de la gestion des blocs opératoires – regards croisés France-Danemark</b><br/> <b>Dr. Alexis DUCHALAIS</b>, Groupement de coopération sanitaire HUGO et hôpital d'Aarhus (Danemark)<br/>           Échanges avec les participants         </p>  |
| <p> <b>Rapporteurs :</b><br/> <b>Philippe de CASABIANCA</b>, Elèves DESSMS 2025-2026<br/> <b>Olivier LLINARES</b> –Elèves DESSMS 2025-2026         </p>                        |  |

| <b>Atelier : les coopérations territoriales</b><br><b>D3</b><br><b>11h-13h</b>  |   |
|---|---|
| <b>Animateur – Modérateur</b>   | <b>Thématiques</b>  |
| <p> <b>Thierry GODEAU</b><br/> Président de la Conférence Nationale des Présidents de CME de CH </p> <p> <b>Catherine KELLER</b><br/> Directeur d'hôpital, PhD. Droit de la santé, EHESP </p> | <p> <b>La territorialité en question</b><br/> <b>Groupements hospitaliers de territoire : bilan et perspectives</b><br/> <b>Hervé TANGUY</b>, Chef de projet GHT, Direction générale de l'offre de soins<br/> Échanges avec les participants </p> <p> <b>Table ronde : La pluralité des coopérations territoriales, entre opportunité et complexité</b><br/> <b>Loriane AYOUB</b>, AP-HM, Direction du GHT et des coopérations Hôpitaux de Provence<br/> <b>Dr. Guillaume GROLEZ</b>, PCME, GHT Artois<br/> <b>Gwenael LE BORGNE</b>, Responsable de formation des DESSMS, EHESP<br/> <b>Dr Joel PANNETIER</b>, PCMG, GHT 72<br/> <b>Francis SAINT-HUBERT</b>, Directeur CH Pays d'Aix et CHI, Président CNDCH<br/> Échanges avec les participants </p> |
| <b>Atelier : les coopérations territoriales</b><br><b>14h-16h</b>   |   |
| <p> <b>Thierry GODEAU</b><br/> Président de la Conférence Nationale des Présidents de CME de CH </p>  | <p> <b>La coopération territoriale, source d'innovations organisationnelles</b><br/> <b>Entre unité et diversité : le Groupement de coopération sanitaire CHU Guyane</b><br/> <b>Laurent BIEN</b>, Directeur général Agence régionale de santé Guyane<br/> Échanges avec les participants </p> <p> <b>La territorialisation, levier de coopération public-privé</b><br/> <b>Cécile SPENDER</b>, Directrice générale, Hospi Grand Ouest, VyV<br/> <b>Julien COUVREUR</b>, Directeur général, CH de Saint-Nazaire<br/> Échanges avec les participants </p>  |
| <b>Rapporteur :</b><br><b>Guillaume PRIGENT</b> , Elève DH 2024/2025  |   |

|   |  |
|---|--|
| <b>Atelier : les coopérations locales, l'émergence de communautés de pratiques</b><br><b>D5</b><br><b>11h-13h</b>   |  |
| <b>Animateur – Modérateur</b>   | <b>Thématiques</b>   |
| <p><b>Laurence LAIGNEL</b><br/>Présidente Association Française des Directeurs de Soins (AFDS)</p> <p><b>Delphine MOREAU</b><br/>Enseignante-chercheure en Sociologie, EHESP</p> <p><b>Laurence LAIGNEL</b><br/>Présidente Association Française des Directeurs de Soins (AFDS)</p> <p><b>Dr. Anne LE GAGNE</b><br/>Présidente de la CSOS, Vice-présidente de la CRSA Bretagne, Enseignante EHESP</p> | <p style="text-align: center;"><b>Retours sur expériences</b></p> <p><b>Table ronde : Les espaces territoriaux collaboratifs et apprenants au bénéfice des patients et des professionnels</b></p> <p><b>Dr Pascale GAUDIN-PIEL</b>, Médecin généraliste, Vice-Présidente CPTS Ille et Flûme<br/> <b>Dr Marc PRACHT</b>, Médecin oncologue, VP CME Centre Eugène Marquis Rennes, en charge des communautés de professionnels au sein d'UNICANCER<br/> <b>Dr. Anne LE GAGNE</b>, EHESP<br/> <b>Elodie LE TOULLEC</b>, Doctorante en psychologie sociale, Université Rennes 2</p> <p style="text-align: center;"><b>Échanges avec les participants</b></p> <p><b>Table ronde : La coopération entre professionnels de santé et patients partenaires : santé mentale, oncologie</b></p> <p><b>Delphine MOREAU</b>, EHESP<br/> <b>Dr David LEVOYER</b>, Médecin psychiatre, CH Guillaume Rénier, Rennes<br/> <b>Marie-Caroline BREGUAND</b> et <b>Yann PLANCHE</b>, Patients partenaires</p> <p style="text-align: center;"><b>Échanges avec les participants</b></p> |
| <b>Atelier : les coopérations locales, l'émergence de communautés de pratiques</b><br><b>14h-16h</b>  |  |
| <p><b>Laurence LAIGNEL</b><br/>Présidente Association Française des Directeurs de Soins (AFDS)</p> <p><b>Dr. Anne LE GAGNE</b><br/>Présidente de la CSOS Vice-présidente de la CRSA Bretagne, Enseignante EHESP</p>   | <p style="text-align: center;"><b>Faire équipe</b></p> <p><b>Le FabLab, un terrain fertile pour le développement de communautés de pratiques – l'exemple d'Héphaïstos, AP-HP, Paris</b></p> <p><b>Nathalie SAMPIERI-TEISSIER</b>, Professeure des Universités CRET-LOG Aix Marseille Université, Présidente de l'Association de Recherche Appliquée au Management des Organisations de Santé (ARAMOS)<br/> <b>Claire FAUCHILLE</b>, Co-fondatrice - designer santé &amp; innovation sociale, HUMANITEAM DESIGN</p> <p style="text-align: center;"><b>Échanges avec les participants</b></p> <p><b>Prendre soin des soignants, quel est le coût de l'inaction ? Projet Valoris</b></p> <p><b>Pr. Nicolas SIRVEN</b>, Professeur des universités en sciences économiques, EHESP</p> <p style="text-align: center;"><b>Échanges avec les participants</b></p>   |
| <p><b>Rapporteuses :</b><br/> <b>Divine BOLOKO</b>, Elève DESSMS 2025-2026<br/> <b>Florence MONCORPS</b>, Elève DS 2025</p>   |  |



## Plan des ZONES FUMEURS



**ABRIS FUMEURS**



*Merci de les respecter !*

