

## CONTRATS D'ALTERNANCE : GUIDE DE L'EMPLOYEUR

Obligations et aides mobilisables

Mise à jour : 22/01/2026

### Table des matières

|  |   |
|--|---|
| <b>Recrutement d'un alternant : à quoi l'employeur s'engage-t-il ?</b>                                     | 2 |
| <b>Quel est le rôle du maître d'apprentissage / tuteur professionnel ?</b>                                 | 2 |
| • Conditions requises pour assurer le tutorat d'un alternant   | 2 |
| • Aides à la fonction tutorale   | 3 |
| <b>Combien coûte la formation d'un alternant de l'EHESP ?</b>  | 4 |
| • Contrats d'apprentissage   | 4 |
| • Contrats de professionnalisation   | 5 |
| <b>Combien coûte la rémunération d'un alternant ?</b>  | 5 |
| • Contrats d'apprentissage   | 5 |
| • Contrats de professionnalisation   | 6 |
| <b>Les aides à l'embauche (pour le secteur privé)</b>  | 6 |
| • Contrats d'apprentissage   | 6 |
| • Contrats de professionnalisation   | 6 |
| <b>Réduction de charges sociales</b>   | 7 |
| • Contrats d'apprentissage   | 7 |
| • Contrats de professionnalisation   | 7 |
| <b>Exonération de la taxe d'apprentissage et de la CSA (contribution supplémentaire à l'apprentissage)</b> | 7 |
| <b>Aides spécifiques pour les employeurs d'un apprenti reconnu travailleur handicapé</b>                   | 8 |

## Recrutement d'un alternant : à quoi l'employeur s'engage-t-il ?

En recrutant une personne en contrat d'alternance (contrat d'apprentissage ou de professionnalisation), l'employeur s'engage à :

- Confier à l'alternant des **missions en adéquation** avec le diplôme préparé
- **Accueillir, intégrer et former** l'alternant, le faire accompagner par un référent, dénommé maître d'apprentissage (si contrat d'apprentissage) ou tuteur professionnel (si contrat de professionnalisation)
- **S'impliquer** dans la **relation tripartite** Ecole – Alternant – Employeur (présence du maître d'apprentissage/tuteur professionnel à la réunion d'information de début d'année, participation aux entretiens de suivi de l'alternance, réponse aux enquêtes de satisfaction, ...)
- **Financer la formation** de l'alternant et lui permettre de suivre les enseignements proposés par l'école
- **Rémunérer** l'alternant.

## Quel est le rôle du maître d'apprentissage / tuteur professionnel ?

### Cadre juridique de référence : Code du travail

Maître d'apprentissage : articles L 6223-5 à L6223-8-1, R 6223-6 à R 6223-8 et R 6223-22 à R 6223-23.

Tuteur professionnel (contrat de professionnalisation) : articles L 6325-3-1, D 6325-6 à D 6325-10.

Il **accompagne** l'alternant vers l'obtention de son diplôme, le **forme** à un métier et le **guide** dans sa découverte du monde du travail, **en liaison avec le CFA**.

Le maître d'apprentissage / tuteur professionnel s'engage envers l'alternant tutoré. Il doit être en capacité de transmettre des savoir-faire et méthodes de travail et d'accompagner son tutoré vers l'autonomie professionnelle. Au quotidien, il est celui qui définit les tâches de l'alternant, vérifie la qualité de son travail et répond à ses questions éventuelles. Il s'implique activement dans le dispositif d'accompagnement piloté par le CFA.

- **Conditions requises pour assurer le tutorat d'un alternant**

### Conditions réglementaires pour les contrats d'apprentissage

- ✓ Etre **majeur** et offrir toutes garanties de moralité
- ✓ Avoir le statut de **salarié de l'entreprise**, voire être l'employeur lui-même
- ✓ Justifier d'une **expérience professionnelle et d'une qualification suffisantes** (plus de détails ci-dessous)
- ✓ **Ne pas encadrer plus de 2 apprentis** simultanément (plus un apprenti ayant prolongé son contrat après échec à l'examen)

Les conditions de compétence professionnelle pour être maître d'apprentissage sont définies par convention ou accord collectif de branche. Dans certaines branches professionnelles, une formation à l'exercice de cette fonction peut être requise (se référer aux sites des OPCO pour en savoir plus).

A défaut de convention ou d'accord collectif de branche, le maître d'apprentissage doit remplir les conditions suivantes :

- Etre titulaire d'un **diplôme, ou titre, du même domaine professionnel et d'un niveau au moins équivalent** à celui visé par l'apprenti et **d'une année d'exercice** d'une activité professionnelle en rapport avec la qualification préparée par l'apprenti
- ou
- justifier **de deux années d'exercice** d'une **activité professionnelle** en rapport avec la qualification préparée par l'apprenti.

La fonction tutorale peut être partagée entre plusieurs salariés constituant une équipe tutorale au sein de laquelle sera désigné un « maître d'apprentissage référent » qui assurera la coordination de l'équipe et la liaison avec le CFA.

### Conditions réglementaires pour les contrats de professionnalisation

Le tuteur professionnel est choisi parmi les salariés qualifiés, il doit justifier d'une qualification professionnelle d'au moins 2 ans dans la qualification visée par le contrat.

Il ne peut encadrer plus de 3 alternants (en contrat de professionnalisation, Pro-A et contrat d'apprentissage).

### Conditions requises quel que soit le contrat d'alternance

Le salarié qui assure une fonction tutorale doit être :

- volontaire : avoir envie de s'impliquer dans le suivi d'un alternant
- disponible : l'employeur doit veiller à ce que le maître d'apprentissage/tuteur professionnel dispose du temps nécessaire pour s'investir dans sa mission, sur le terrain aux côtés de l'alternant et à l'occasion des temps d'échanges avec l'EHESP.

- **Aides à la fonction tutorale**

Le maître d'apprentissage qui réalise au moins 6 mois de tutorat sur les 2 dernières années acquiert des droits formation CPF de 240 € par an via son [compte d'engagement citoyen](#) (CEC) dans la limite de 720 euros.

## Employeurs privés

La plupart des OPCO proposent une aide financière à la fonction tutorale, certains exigent que les maîtres d'apprentissage suivent une formation<sup>1</sup> : se renseigner directement auprès de son OPCO.

## Employeurs publics

Le [décret n°2021-1861 du 27 décembre 2021](#) a institué une allocation forfaitaire annuelle de 500 euros pour les personnels civils et militaires de l'Etat, ainsi que les magistrats de l'ordre judiciaire, exerçant les fonctions de maître d'apprentissage.

Le [décret n° 2023-1223 du 20 décembre 2023](#) a porté création d'une allocation forfaitaire mensuelle de 70 euros attribuée aux maîtres d'apprentissage de la fonction publique hospitalière.

## Combien coûte la formation d'un alternant de l'EHESP ?

- Contrats d'apprentissage

### Employeurs privés : coût de la formation pris en charge par les OPCO, reste à charge réglementaire de 750 €

Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2020, le financement de l'apprentissage est confié aux **OPCO**. Les contrats d'apprentissage sont financés par les OPCO **selon les niveaux de prise en charge (NPEC) publiés par France Compétences** après avis des branches professionnelles. Ces niveaux sont publiés sur le site de [France compétences](#).

Les codes diplôme et RNCP des formations ouvertes à l'apprentissage sont les suivants :

|  | Code Diplôme | Code RNCP |
|--|--------------|-----------|
| Master mention Santé publique                    | 13533127     | 39311     |
| Master mention Administration de la santé        | 13533138     | 35819     |
| Mastère Spécialisé <sup>®</sup> Manager en Santé | 16X33108     | 36031     |

Le [décret n°2025-585 du 27 juin 2025](#) a introduit un **reste à charge réglementaire** fixé à 750 € ([Article R6332-25-1](#))

L'EHESP ne pratique pas de reste à charge complémentaire, sauf pour les quelques branches professionnelles ayant un NPEC inférieur au NPEC majoritairement retenu. Pour plus de précisions sur nos tarifs et un éventuel reste à charge, contactez le CFA : [apprentissage@ehesp.fr](mailto:apprentissage@ehesp.fr) en précisant votre IDCC.

---

<sup>1</sup> Le ministère du Travail a créé une certification relative aux compétences de maître d'apprentissage/tuteur (code RS 5515).

## Employeurs publics

Conformément à l'article L.6227-6 du code du travail, les employeurs publics prennent en charge les coûts de la formation de leurs apprentis, sauf s'ils sont redevables de la taxe d'apprentissage.

La tarification est établie selon les grilles de référence des coûts de formation pour l'apprentissage dans la fonction publique d'Etat élaborées par la Direction Générale de l'Administration et de la Fonction Publique (DGAFP) (consultables sur le [portail de la fonction publique](#)). Pour plus de précisions, contactez le CFA : [apprentissage@ehesp.fr](mailto:apprentissage@ehesp.fr)

Des guides à destination des employeurs publics sont téléchargeables sur le portail de la fonction publique : [L'apprentissage dans la fonction publique](#)

Pour les établissements publics de la Fonction Publique Hospitalière, une participation à la prise en charge des frais pédagogiques est possible : se rapprocher de l'ANFH.

- **Contrats de professionnalisation**

Le contrat de professionnalisation relève de la formation professionnelle continue. Le coût de la formation correspond donc au tarif FC communiqué sur la page web de chaque formation.

Les employeurs privés peuvent obtenir une prise en charge pour tout ou partie du coût de la formation auprès de leur OPCO.

## Combien coûte la rémunération d'un alternant ?

- **Contrats d'apprentissage**

Le **salair minimum réglementaire** perçu par l'apprenti correspond à un pourcentage du SMIC ou du SMC (salair minimum conventionnel de l'emploi occupé) pour les 21 ans et plus.

| Année d'exécution du contrat | Apprenti de moins de 18 ans | Apprenti de 18 à 20 ans | Apprenti de 21 à 25 ans     | Apprenti de 26 ans et plus   |
|------------------------------|-----------------------------|-------------------------|-----------------------------|------------------------------|
| 1 <sup>ère</sup> année       | Au moins 27% du SMIC        | Au moins 43% du SMIC    | Au moins 53% du SMIC ou SMC | Au moins 100% du SMIC ou SMC |
| 2 <sup>ème</sup> année       | Au moins 39% du SMIC        | Au moins 51% du SMIC    | Au moins 61% du SMIC ou SMC |                              |
| 3 <sup>ème</sup> année       | Au moins 55% du SMIC        | Au moins 67% du SMIC    | Au moins 78% du SMIC ou SMC |                              |

Master 2

### Application aux apprentis en master 2

En application de [l'article D. 6222-28-1](#) du code du travail, un apprenti préparant un master 2 en apprentissage, après avoir accompli sa première année sous statut étudiant ou sous un autre contrat en alternance, est considéré comme ayant effectué une première année d'apprentissage. Par

conséquent, **sa rémunération doit être au moins égale à la rémunération afférente à une deuxième année d'apprentissage.**

Les apprentis en master 2 ayant moins de 25 ans doivent être rémunérés a minima 61% du SMIC ou SMC.

- **Contrats de professionnalisation**

Le **salaire minimum réglementaire** perçu par un alternant en contrat de professionnalisation varie selon l'âge de l'alternant et de son niveau de formation initial.

|                                 | Niveau de formation <b>avant le contrat de professionnalisation</b> |   |
|---------------------------------|---|---|
| Age                             | Titre ou diplôme inférieur au bac                                   | Titre ou diplôme supérieur au bac                     |
| Moins de 21 ans                 | Au moins 55% du SMIC  | Au moins 65% du SMIC                                  |
| Entre 21 ans et moins de 26 ans | Au moins 70% du SMIC  | Au moins 80% du SMIC                                  |
| 26 ans et plus                  | Au moins 100% du SMIC ou 85% du SMC si plus favorable               | Au moins 100% du SMIC ou 85% du SMC si plus favorable |

## Les aides à l'embauche (pour le secteur privé)

- **Contrats d'apprentissage**

Pour les contrats d'apprentissage conclus à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2026, l'aide exceptionnelle pour l'embauche d'apprentis préparant un diplôme de niveau master est supprimée.

Pour plus de détails : [L'aide aux employeurs qui recrutent en apprentissage | Travail-emploi.gouv.fr | Ministère du Travail et des Solidarités](https://travail-emploi.gouv.fr/Ministere-du-Travail-et-des-Solidarites)

- **Contrats de professionnalisation**

Le montant et la nature des aides dépendent du profil du salarié recruté. Il n'y a pas d'aides pour les jeunes de moins de 30 ans (sauf s'il s'agit de demandeurs d'emploi).

- Aide à l'embauche d'un demandeur d'emploi de 26 ans et plus : 2 000 €
- Aide à l'embauche d'une personne handicapée : 3 000 € maximum

Pour plus de détails : [Aides à l'embauche en alternance par un contrat de professionnalisation | entreprendre.service-public.fr](https://entreprendre.service-public.fr)

## Réduction de charges sociales

- Contrats d'apprentissage

A compter du 1<sup>er</sup> mars 2025, les apprentis du secteur privé et du secteur public sont exonérés de cotisations salariales sur la part inférieure à 50 % du SMIC en vigueur. La CSG et la CRDS deviennent exigibles sur la fraction de rémunération excédant 50 % du SMIC.

### Employeurs privés

Les rémunérations des apprentis bénéficient de la **réduction générale** des cotisations patronales depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2019.

Le détail des exonérations est accessible en ligne sur le site de l'URSSAF : [ici](#)

### Employeurs publics

Exonération de la totalité des cotisations sociales à la charge de l'employeur public, à l'exclusion de celles dues au titre des accidents du travail et des maladies professionnelles. L'Etat prend en charge les cotisations patronales d'assurance sociale et les allocations familiales ainsi que les cotisations salariales dues au titre des salaires versés aux apprentis.

Pour consulter le détail des exonérations applicables aux contrats d'apprentissage pour les employeurs privés et publics : [Exonération contrat d'apprentissage - Boss.gouv.fr](#)

- Contrats de professionnalisation

Les rémunérations des salariés en contrat de professionnalisation bénéficient de la réduction générale des cotisations patronales depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2019.

Plus de détail sur le site de l'URSSAF : [ici](#)

## Exonération de la taxe d'apprentissage et de la CSA (contribution supplémentaire à l'apprentissage)

Les entreprises employant au moins un apprenti et dont les rémunérations mensuellement dues n'excèdent pas un certain seuil peuvent être exonérées de la part principale de la taxe d'apprentissage. Pour plus de détails sur ces exonérations, voir le site de l'URSSAF : [ici](#).

## Aides spécifiques pour les employeurs d'un apprenti reconnu travailleur handicapé

Les employeurs qui choisissent de recruter un apprenti reconnu travailleur handicapé bénéficient d'aides spécifiques.

### Employeurs du secteur privé

Les employeurs du secteur privé peuvent prétendre à l'**aide à l'embauche en contrat d'apprentissage ou de professionnalisation d'une personne handicapée** proposée par l'**Agefiph**. Le montant maximum s'élève à **3 000 euros**.

Cette aide est cumulable avec les autres aides de l'Agefiph et les aides à l'emploi et à l'insertion professionnelle délivrées par l'Etat ou les Régions.

Plus de détails sur le site de l'[Agefiph](#)

### Employeurs de la fonction publique

Les employeurs de la fonction publique peuvent notamment bénéficier de :

- ✓ **L'indemnité d'apprentissage** : prise en charge par le FIPHFP du coût salarial chargé de l'apprenti à hauteur de 80%
- ✓ **L'aide à la formation des personnes en situation de handicap** : prise en charge des frais de formation dans la limite de 10 000 € par année de scolarité
- ✓ **Des aides à l'aménagement du poste de travail et aux dispositifs d'accompagnement**

Pour une présentation complète des aides techniques, humaines et financières proposées, consultez le catalogue des interventions du [FIPHFP](#) .